

# học người dẫn đầu

Kinh tế số 4.0

---

Nghiên cứu Chuyển đổi số doanh nghiệp – P1

---

# Vingroup

*Trình bày: Phạm Văn Việt – Trưởng Ban nghiên cứu Litbi Research*

05/2021, V1.1 - litbi.com giữ toàn quyền

# Tham khảo doanh nghiệp dẫn đầu Viettel



**14/04** – HÀNH TRÌNH 4.0 & HỆ SINH THÁI 9 NÚT

[youtube](#)

[facebook](#)

**18/04** – DIỄN BIẾN KINH DOANH Q1/2021

[youtube](#)

[facebook](#)

**27/04** – SỨ MỆNH & QUẢN TRỊ HIỆU SUẤT CAO

[youtube](#)

[facebook](#)

**04/05** – CHIẾN LƯỢC CẠNH TRANH 9 NÚT 2 VÒNG

[youtube](#)

[facebook](#)

# Nội dung nghiên cứu doanh nghiệp dẫn đầu VINGROUP



**10/05 – HÀNH TRÌNH & HỆ SINH THÁI 4.0: 3 GIAI ĐOẠN**

[youtube](#)

[facebook](#)

**19/05 – VINGROUP: CHIẾN LƯỢC CẠNH TRANH 2 KẾ 3 ĐỈNH**

[youtube](#)

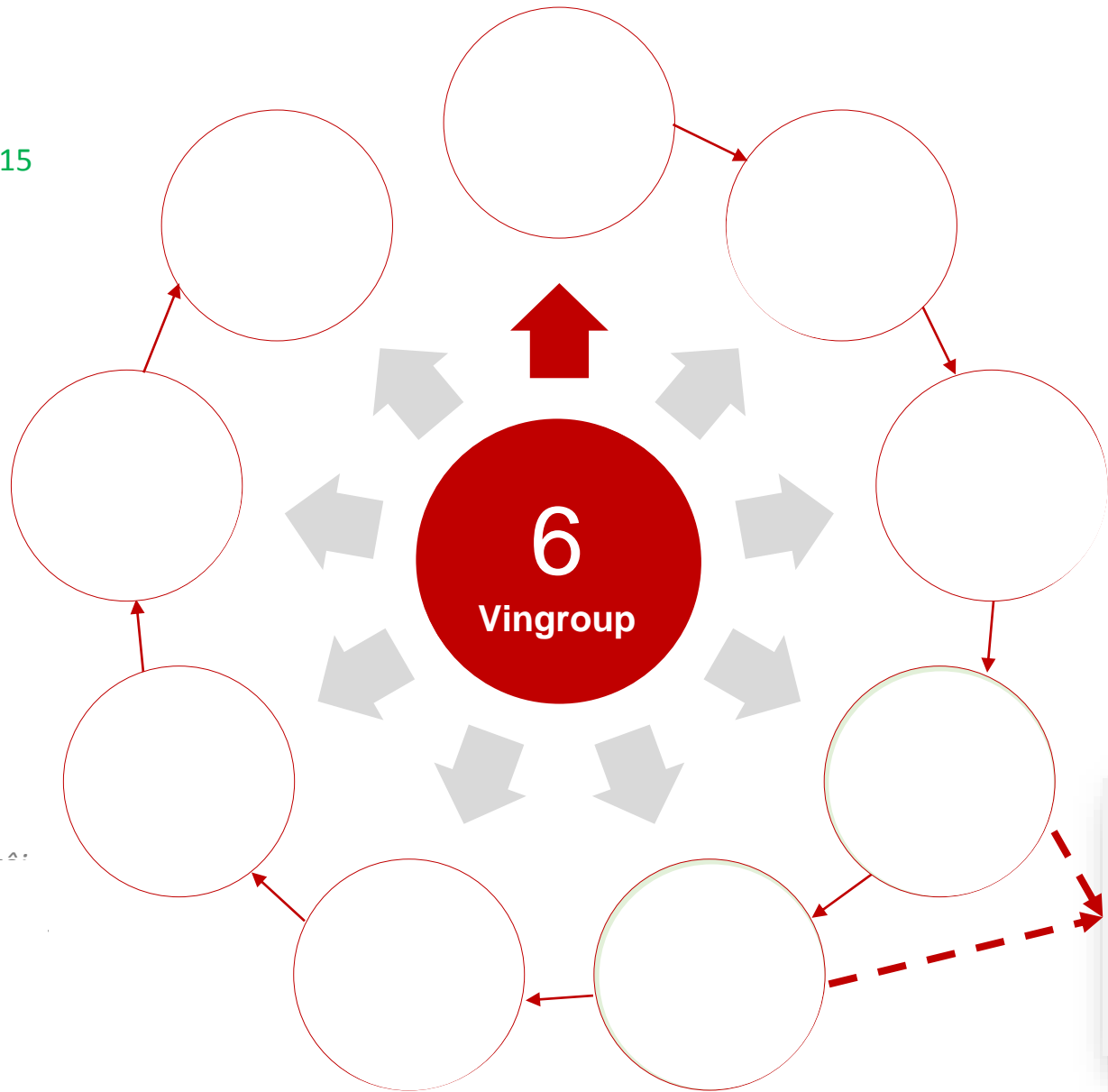
[facebook](#)

# Hành trình 4.0 doanh nghiệp Vingroup: 2001 – 2016 (GĐ1)

**2016**  
**57,6**  
Doanh thu (nghìn tỷ) ↑ 69% FY 15

**3,51**  
Lợi nhuận sau thuế (nghìn tỷ) ↑ 134%

2 điểm then chốt GD1

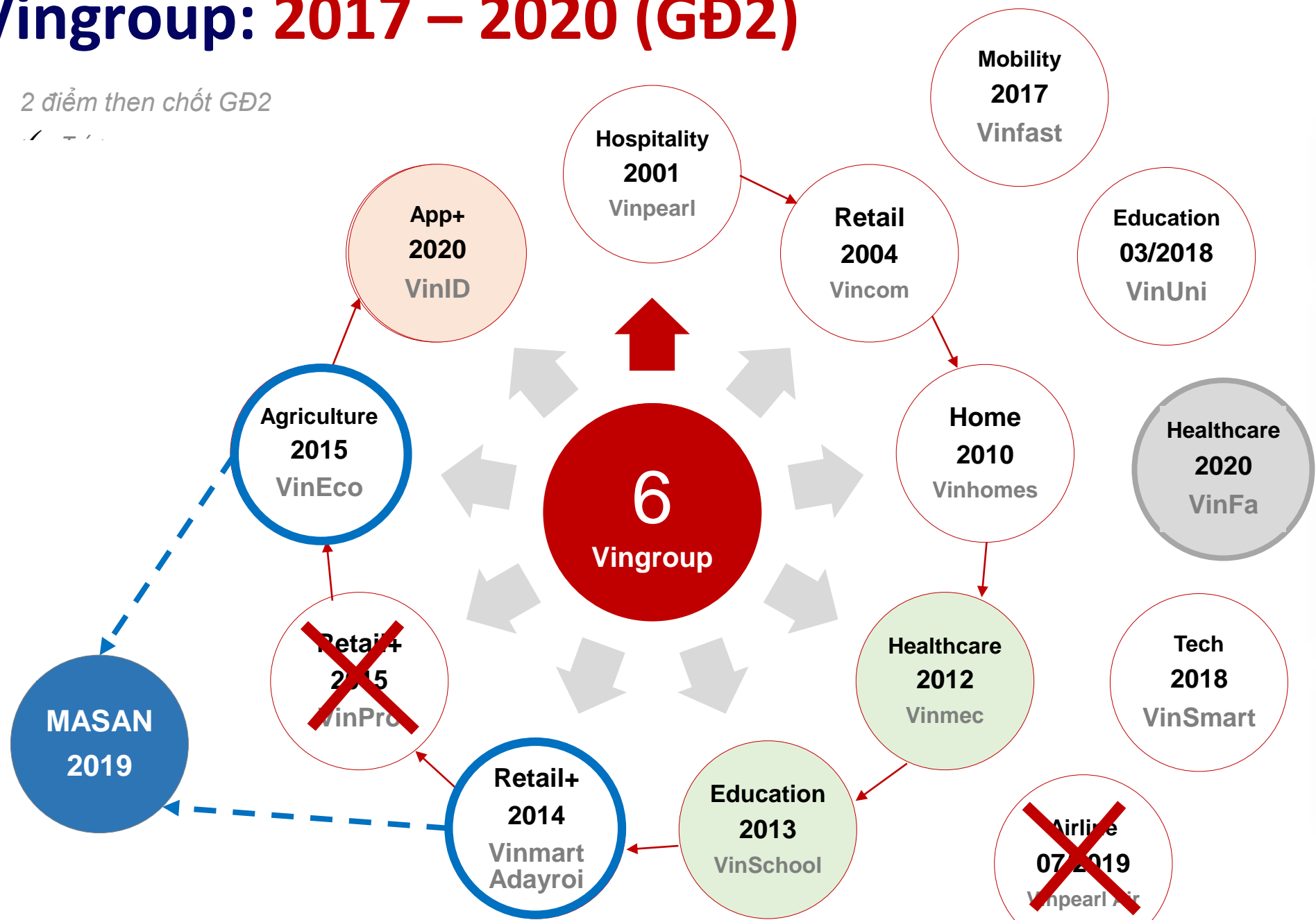


TÍN	TÂM	NHÂN
TRÍ	TỐC	TINH

<https://goldenriver.vinhomes.vn/vi...>  
**Vingroup chuyển Vinmec, Vinschool sang mô hình phi lợi nhuận theo ...**  
Sep 27, 2016 — Vingroup chuyển Vinmec, Vinschool sang mô hình phi lợi nhuận theo thông lệ của các hệ thống y tế, giáo dục hàng đầu thế giới.

# Vingroup: 2017 – 2020 (GĐ2)

2 điểm then chốt GD2



**TC** Thời Báo Tài Chính  
 Vingroup công bố định hướng trở thành tập đoàn công nghệ  
 22 thg 8, 2018

**TT** Tuổi trẻ  
 Vingroup chuyển giao VinEco và VinCommerce cho Masan: Hai bên ...  
 4 thg 12, 2019

**TT** Báo Tuổi trẻ  
 Vingroup chính thức tuyên bố rút khỏi mảng bán lẻ, giải thể VinPro  
 18 thg 12, 2019

**TT** Tuổi trẻ  
 Vingroup bất ngờ dừng lập hãng hàng không Vinpearl Air  
 14 thg 1, 2020

# TƯ VẤN CHIẾN LƯỢC 4.0 VƯỢT TRỘI

<https://litbi.com/litbi-tu-van-chien-luoc-kinh-te-so-vuot-troi.html>

CHIẾN LƯỢC KINH TẾ SỐ 4.0	THEO GIỜ	THEO NĂM				
		01 năm	01 năm	01 năm	01 năm	01 năm
1. Thời gian thuê dịch vụ tối thiểu	02 giờ	01 năm	01 năm	01 năm	01 năm	01 năm
2. Nội dung công việc	Silver	Gold 1	Gold 2	Gold 3	Diamon 1	Diamon 2
a. Nghiên cứu bối cảnh cạnh tranh	✓	✓	✓	✓	✓	✓
b. Khảo sát hiện trạng	Cơ bản	✓	✓	✓	✓	✓
c. Phân tích SWOT doanh nghiệp	Cơ bản	✓	✓	✓	✓	✓
d. Đánh giá năng lực Chuyển đổi số 4.0	Cơ bản	Cơ bản	Ngoài mạng	Ngoài mạng	Toàn diện	Toàn diện
e. Nghiên cứu chiến lược chuyển đổi	Cơ bản	Toàn diện	Toàn diện	Toàn diện	Toàn diện	Toàn diện
f. Tư vấn chiến lược chuyển đổi vượt trội	✓	✓	✓	✓	✓	✓
g. Giám sát hiệu quả và rủi ro thực thi chiến lược			✓	✓	✓	✓
h. Báo cáo năng lực Chuyển đổi số 4.0 doanh nghiệp					✓	✓
i. Tư vấn tối ưu chiến lược định kỳ					✓	✓
3. Số giờ tư vấn trực tuyến		48 giờ	72 giờ	96 giờ	120 giờ	120 giờ
4. Số giờ tư vấn trực diện	>= 02 giờ	24 giờ	36 giờ	48 giờ	60 giờ	60 giờ
5. Số lần tư vấn trực diện	>= 01 lần	03 lần	06 lần	09 lần	12 lần	12 lần
6. Số tài khoản truy cập litbi.com cấp Tiêu chuẩn		01	03	05	10	20
7. Đào tạo 01 lớp "Thích ứng Kinh tế số 4.0" cấp Thực thi			✓	✓	✓	✓
8. Đào tạo 01 lớp "Thích ứng Kinh tế số 4.0" cấp Quản lý điều hành				✓	✓	✓
Đơn giá (triệu VNĐ, chưa VAT)	36 / 01 giờ	195	695	985	3,850	5,950

### Hình minh họa kết quả đánh giá Chuyển đổi số

Doanh nghiệp: Fpt  
 Khung thời gian: 05/2019 - 05/2019  
 Thời gian báo cáo: 30/05/2019 11:23:33

Phương thức đánh giá: Ngoại mạng  
 Chuyển đổi kinh tế số: 9.75%  
 Khát vọng số: 9.75/15  
 Phụng sự khách hàng: /30  
 Mạng giá trị số: /30  
 Kỹ năng công nghệ 4.0: /25

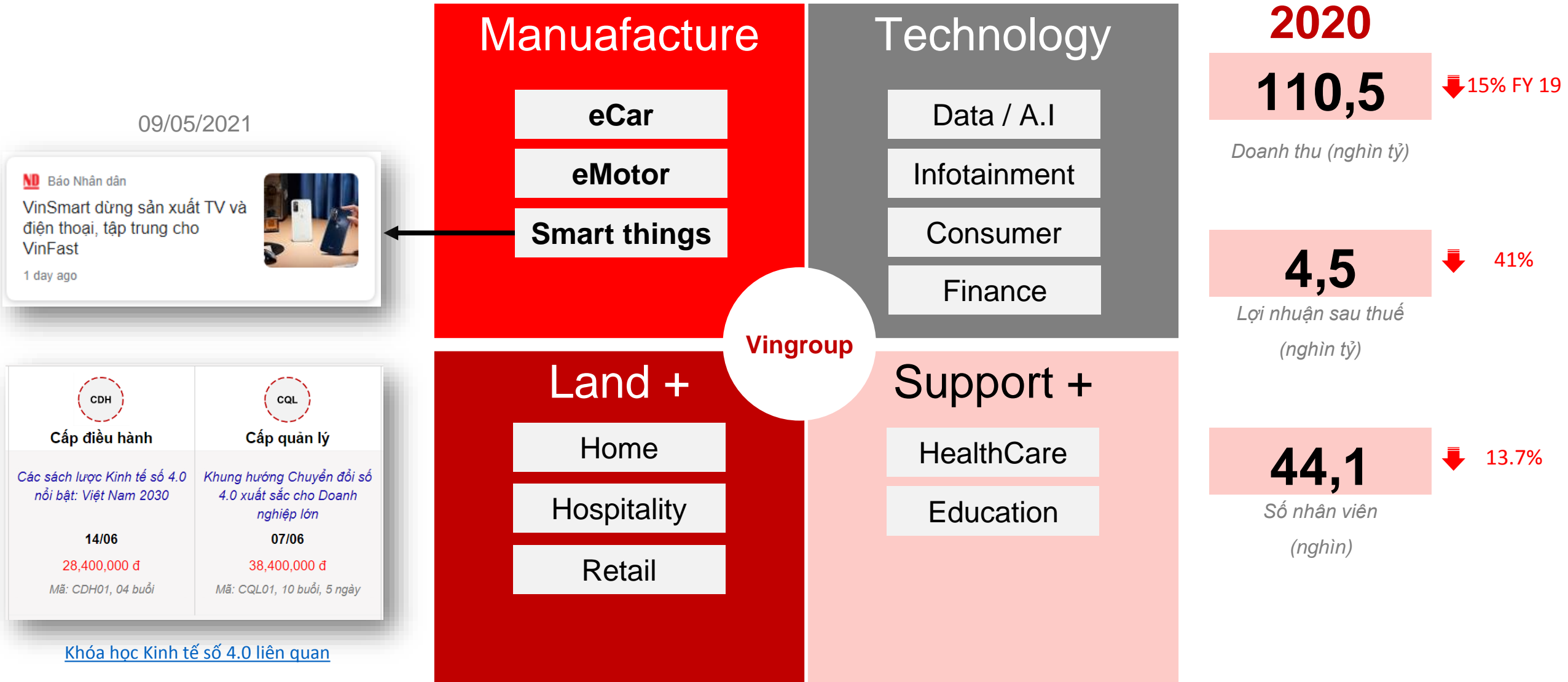
Điểm: Chuyển đổi kinh tế số

- Khát vọng số: 9.6%
- Phụng sự khách hàng: 65%
- Mạng giá trị số: 9.75%
- Kỹ năng công nghệ 4.0: 16.65%

Kết quả đánh giá Ngoại mạng khả năng thích ứng Chuyển đổi kinh tế số cho doanh nghiệp Fpt, theo khung "bình pháp chuyển đổi số 4.0" của litbi, như sau: điểm nội dung Khát vọng số được 65%, Phụng sự khách hàng %, Mạng giá trị số % và Kỹ năng công nghệ 4.0 là %.

ĐÁNH GIÁ RỦI RO TẦM NHÌN CHIẾN LƯỢC 4.0	THƯỜNG	TIÊU CHUẨN	
1. Cấp độ dịch vụ	Silver	Gold	Diamon
2. Nội dung công việc	Gói RRA1	Gói RRA2	Gói RRA3
a. Nghiên cứu bối cảnh cạnh tranh	✓	✓	✓
b. Khảo sát hiện trạng	✓	✓	✓
c. Phân tích SWOT doanh nghiệp	✓	✓	✓
d. Đánh giá năng lực Chuyển đổi số 4.0	Ngoài mạng	Ngoài mạng	Toàn diện
e. Nghiên cứu chiến lược doanh nghiệp	✓	✓	✓
f. Báo cáo kết quả đánh giá rủi ro Tầm nhìn Chiến lược	✓	✓	✓
g. Báo cáo năng lực Chuyển đổi số 4.0 doanh nghiệp			✓
h. Giám sát và cảnh báo rủi ro thường niên			✓
3. Số tài khoản truy cập litbi.com cấp Tiêu chuẩn		01	03
4. Đào tạo 01 lớp "Thích ứng Kinh tế số 4.0" cấp Thực thi		✓	✓
5. Đào tạo 01 lớp "Thích ứng Kinh tế số 4.0" cấp Quản lý điều hành			✓
Hỗ trợ dịch vụ	Online(8x5)	Online(8x7)	On/Off(12x7)
Đơn giá (triệu VNĐ, chưa VAT)	195	495	2,350

# Vingroup: 2021+ (GD3: Tăng tốc 4.0)



# Ví dụ về Sáng kiến Chiến lược 4.0 vượt trội từ Litbi

10/05/2021

litbi <https://litbi.com> › litbi-hien-ke-Bong...

## COVID-19: Đề xuất dùng Bóng khí cầu 4.0 chống nhập cảnh trái phép ...

1 ngày trước — COVID-19: Đề xuất dùng Bóng khí cầu 4.0 chống nhập cảnh trái ... Theo Ông Phạm Văn Việt, Giám đốc khu vực công ty Litbi và ...

<https://litbi.com/litbi-hien-ke-Bong-khi-cau-4-chong-nhap-can-phai-phap-covid-19.html>

10/06/2020

✓ <https://m.vietnamnet.vn> › telecom-in...

## Telecom infrastructure sharing to bring huge benefits: analysts - Vietnamnet

Telecom infrastructure sharing to bring huge benefits: analysts. 10/06/2020 | 07:33. If mobile network operators agree to share 4G BTS (based ...

<https://m.vietnamnet.vn/en/sci-tech-environment/telecom-infrastructure-sharing-to-bring-huge-benefits-analysts-646792.html>



# Học - Hỏi Chuyển đổi số 4.0 - Phần 5

Bài học

## #16 – Cắt bỏ chủ động

Bài tập

*Mô tả Chiến lược 4.0 và liệt kê 3 lợi thế cạnh tranh chiến lược mạnh nhất của doanh nghiệp Vingroup cho Giai đoạn 3 ?*

*Cách giảm đau khi áp dụng bài học Cắt bỏ chủ động từ doanh nghiệp Vingroup ?*

*Nếu ngành ô tô gặp khó khăn, doanh nghiệp Vingroup sẽ chọn lĩnh vực Tài chính Ngân hàng, Hàng không hay Viễn thông, để đầu tư và duy trì đà tăng trưởng ?*

Xem lại 15 bài học Chuyển đổi số 4.0 liên quan doanh nghiệp dẫn đầu Viettel tại đây: <https://litbi.com/litbi-bao-cao-kinh-te-so.html>

# học người dẫn đầu – Video 6

Kinh tế số 4.0

---

Nghiên cứu Chuyển đổi số doanh nghiệp – P2 – Chiến lược

---

# Vingroup: 2 Kế 3 Đỉnh

*Trình bày: Phạm Văn Việt – Trưởng Ban nghiên cứu Litbi Research*

05/2021, V1.1 - litbi.com giữ toàn quyền

# Học người dẫn đầu: Video 1 - 5

Vui lòng xem 5 Video trước để hiểu Bối cảnh cạnh tranh 4.0 và doanh nghiệp dẫn đầu Viettel, Vingroup ...

## Tham khảo doanh nghiệp dẫn đầu Viettel

[14/04](#) – HÀNH TRÌNH 4.0 & HỆ SINH THÁI 9 NÚT

[youtube](#)  
[facebook](#)

[18/04](#) – DIỄN BIẾN KINH DOANH Q1/2021

[youtube](#)  
[facebook](#)

[27/04](#) – SỨ MỆNH & QUẢN TRỊ HIỆU SUẤT CAO

[youtube](#)  
[facebook](#)

[04/05](#) – CHIẾN LƯỢC CẠNH TRANH 9 NÚT 2 VÒNG

[youtube](#)  
[facebook](#)

## Nội dung nghiên cứu doanh nghiệp dẫn đầu VINGROUP

10/05 – HÀNH TRÌNH & HỆ SINH THÁI 4.0: 3 GIAI ĐOẠN

[youtube](#)  
[facebook](#)

19/05 – VINGROUP: CHIẾN LƯỢC CẠNH TRANH 2 KẾ 3 ĐÌNH

[youtube](#)  
[facebook](#)

Hôm nay chúng ta sẽ tìm hiểu Chiến lược cạnh tranh 2K3D của doanh nghiệp Vingroup

[Click xem lại các Video chương trình "Học người dẫn đầu"](#)

# Vingroup: Chiến lược 2 Kế 3 Đỉnh (2K3D)

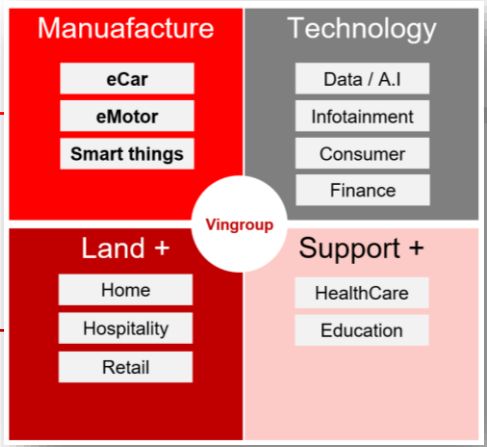
2 điểm then chốt của 2K3D

1. Kế 1 (Kế 1) Kế 2 (Kế 2)

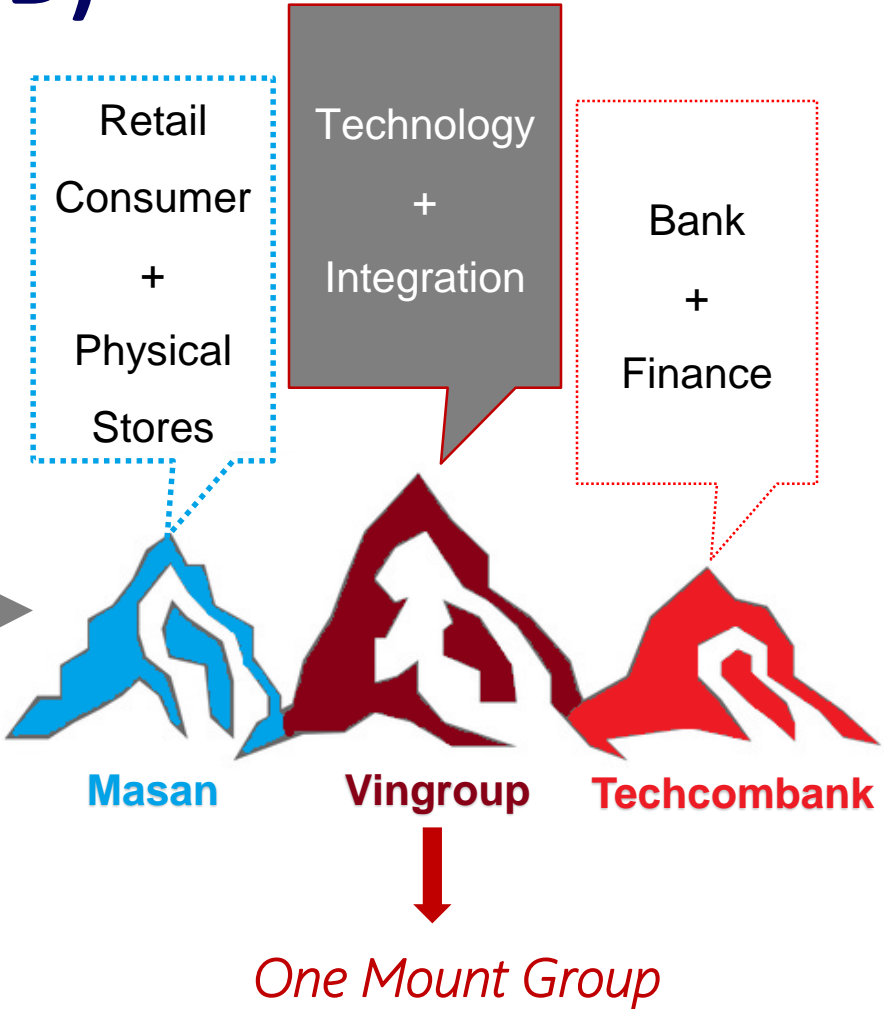
*lấy Ngoài chế Trong*



*lấy Xe chế Tượng*



3 đỉnh



*Hệ sinh thái số mới*  
 VinID – VinShop – OneHousing

# Vingroup: 2K3D – Kế sách 1 – lấy Ngoài chế Trong

R&D Hub



Headquarters



Manufacturing



VietnamFinance

CEO VinFast Nguyễn Thị Vân Anh: '45.000 xe điện VinFast sẽ lần bán tại Mỹ mỗi năm'  
2 tuần trước



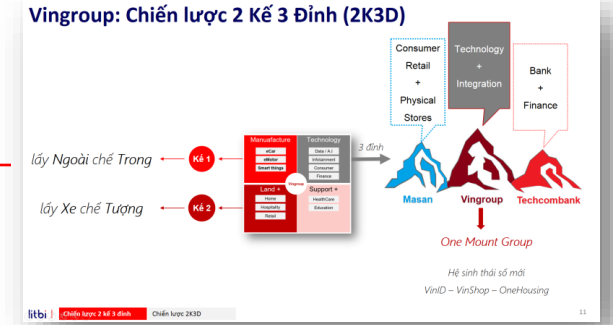
Báo Nhân dân

Xe điện VinFast sẽ ra mắt tại thị trường Mỹ và châu Âu vào năm 2022  
3 tuần trước



*lấy Ngoài chế Trong*

**Kế 1**



Quan tâm Kế 2 & 3D, vui lòng liên hệ Litbi Research

Toàn cầu hóa chiến lược mang đến:

1. Thị trường ++ > Cơ hội + > Thu hút đầu tư +
2. Qui mô ++ > Sản lượng + > Chi phí -
3. Cạnh tranh ++
4. Rủi ro ++

Lấy Ngoài làm đòn bẩy tái - chế Trong dễ hơn:

1. Doanh nghiệp Đổi mới Sáng tạo ++
2. Sản phẩm chất lượng Quốc tế +
3. Lợi thế cạnh tranh Trong nước ++

# Ví dụ về Sáng kiến Chiến lược 4.0 vượt trội từ Litbi

10/05/2021

litbi <https://litbi.com> › litbi-hien-ke-Bong...

## COVID-19: Đề xuất dùng Bóng khí cầu 4.0 chống nhập cảnh trái phép ...

1 ngày trước — COVID-19: Đề xuất dùng Bóng khí cầu 4.0 chống nhập cảnh trái ... Theo Ông Phạm Văn Việt, Giám đốc khu vực công ty Litbi và ...

<https://litbi.com/litbi-hien-ke-Bong-khi-cau-4-chong-nhap-can-phai-phap-covid-19.html>

10/06/2020

✓ <https://m.vietnamnet.vn> › telecom-in...

## Telecom infrastructure sharing to bring huge benefits: analysts - Vietnamnet

Telecom infrastructure sharing to bring huge benefits: analysts. 10/06/2020 | 07:33. If mobile network operators agree to share 4G BTS (based ...

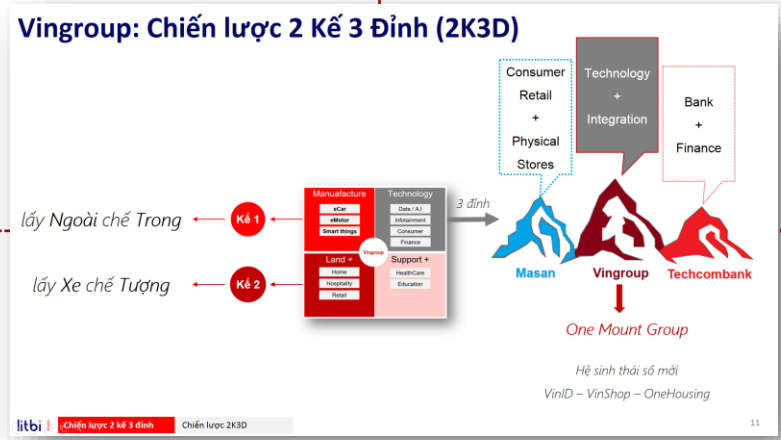
<https://m.vietnamnet.vn/en/sci-tech-environment/telecom-infrastructure-sharing-to-bring-huge-benefits-analysts-646792.html>

# Vingroup: Mục tiêu chiến lược 2K3D

GiaoDuc.net  
Vingroup tự hào sứ mệnh "Vì một cuộc sống tốt đẹp hơn cho người Việt"  
Jan 15, 2017



cafeauto.vn > thi-truong > vingroup...  
Vingroup sản xuất 500.000 xe ô tô, xe máy/năm vào 2025 - CafeAuto.Vn  
Sep 3, 2017 — Mục tiêu của VinFast là trở thành nhà sản xuất ô tô hàng đầu Đông Nam Á với công suất



Năm 2020, One Mount Group tiếp tục mở rộng quy mô của VinID, đồng thời cho ra mắt hai nền tảng dịch vụ khác là VinShop và OneHousing, từ đó bước đầu hình thành nên hệ sinh thái số với ba lĩnh vực: Dịch vụ tài chính, Bán lẻ và Bất động sản có tổng quy mô thị trường lên tới 75 tỷ đô la Mỹ.

biz <https://vietnambiz.vn> > Tài chính  
Techcombank bắt tay với VinShop khai thác thị trường tiêu dùng nhanh qui mô 50 tỉ USD

# Vingroup: dấu hiệu rủi ro chiến lược 2K3D ?

*Cổ phiếu VIC đang giảm sâu, có thể là chỉ dấu phản ánh nhà đầu tư chưa đồng cảm với chiến lược 2K3D của doanh nghiệp Vingroup ?*



*Ngày 20/05/2021, Cổ phiếu VIC tiếp tục giảm mất -0.4 điểm: VIC giảm từ 145 xuống 122 nghìn đồng/cổ, mất hơn 16% giá trị trong 30 ngày qua*



*Ngược lại cổ phiếu Techcombank (TCB) liên tiếp tăng vượt đỉnh trong hơn 8 tháng qua*



*Cổ phiếu Masan (MSN) cũng liên tiếp tăng vượt đỉnh trong thời gian qua*



# Litbi Research đề xuất Giải pháp giá trị đến doanh nghiệp **Vingroup**

Thời gian đề xuất: 05/2021

Doanh nghiệp thụ hưởng: **Vingroup**

#	Dịch vụ / Giải pháp đề xuất	Loại	Mục tiêu	Kết quả
1	<a href="#">Giám sát và Đánh giá rủi ro Chiến lược 4.0 doanh nghiệp</a>	Tư vấn 4.0	Phát hiện sớm các sai lầm cấp chiến lược, kịp thời điều chỉnh và giảm tổn thương. Là cơ sở cho dịch vụ <a href="#">Tư vấn chiến lược 4.0 Toàn diện &amp; Vượt trội</a> hơn.	Doanh nghiệp tin chắc rằng Chiến lược mình đang theo đuổi đã xuất sắc và vượt trội, hoặc nếu sai thì có thể điều chỉnh sớm.
2	<a href="#">Áp dụng Công cụ Chuyển hóa Tin thành Tri thức litbi.com</a>	Công cụ 4.0	Thúc đẩy ĐMST 4.0 trong doanh nghiệp Vingroup nhanh hơn vượt trội hơn.	Nhờ áp dụng các sáng kiến ĐMST 4.0 thu được từ <a href="#">litbi.com</a> , doanh nghiệp tạo được lợi thế khác biệt và vượt trội trước đối thủ.
3				
4				

Lưu ý: Giải pháp giá trị được thiết kế và đề xuất dành riêng cho ngữ cảnh của doanh nghiệp Vingroup

# Học - Hỏi Chuyển đổi số 4.0 – Phần 6 – Vingroup

Bài học

## #17 – Toàn cầu hóa chiến lược

Bài tập

Lợi thế cạnh tranh tại thị trường Quốc tế của doanh nghiệp Vingroup mạnh đến đâu ?

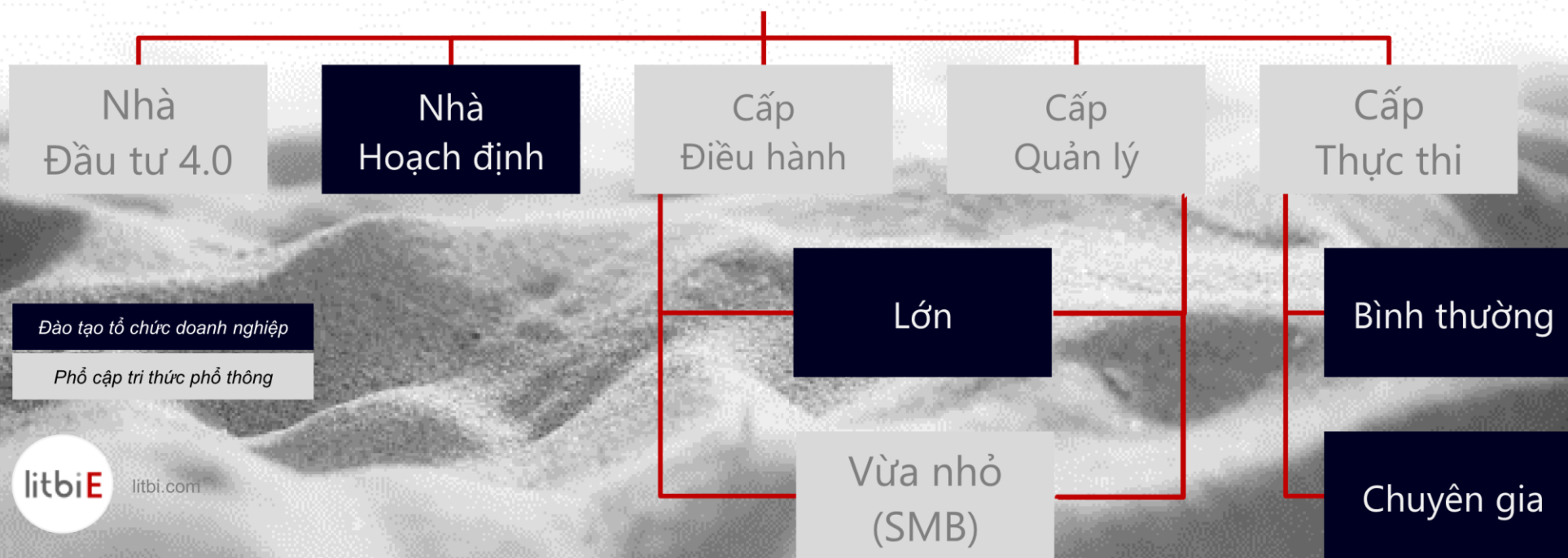
Khác biệt chiến lược Ngoài nước của doanh nghiệp Vingroup # FPT # Viettel # TGDD # VNG ?

Doanh nghiệp Vingroup có nên áp dụng Chiến lược M&A để thâm nhập vào lĩnh vực Viễn thông ngay khi Chiến lược 2K3D có triển vọng tích cực ?

Xem lại 15 bài học Chuyển đổi số 4.0 liên quan doanh nghiệp dẫn đầu Viettel tại đây: <https://litbi.com/litbi-bao-cao-kinh-te-so.html>

## Khung đào tạo Kinh tế số 4.0

### CHUYỂN ĐỔI SỐ



# Litbi Research - Báo cáo Nghiên cứu Kinh tế số 4.0



[Báo cáo Kinh tế số IoT Viettel - 2020](#)



[Báo cáo Kinh tế số IoT Vnpt 2020](#)



[Báo cáo lợi thế cạnh tranh Techcombank](#)



[Báo cáo Lợi thế cạnh tranh MBBank](#)



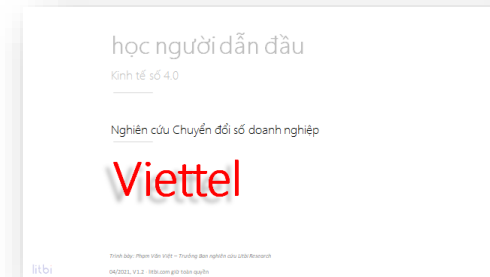
[Báo cáo Tiền số Tiền di động 2020](#)



[Kinh tế Không gian Vũ trụ Việt Nam -2021](#)



[Đổi mới sáng tạo Việt Nam 4.0 - 2021](#)



[Doanh nghiệp dẫn đầu Viettel](#)



[Doanh nghiệp dẫn đầu Vingroup](#)

# Tuyên bố miễn trừ

Các thông tin trong tài liệu này được cung cấp bởi Công ty LITBI và các công ty thành viên cho mục đích nghiên cứu và đào tạo Chuyển đổi Kinh tế số 4.0 của LITBI. Tài liệu này có thể chứa các thông tin mang tính dự báo, phản ánh quan điểm nội bộ của LITBI về các hoạt động kinh doanh trong tương lai của LITBI và các doanh nghiệp liên quan. Kết quả trong tương lai dựa trên những ước tính và kỳ vọng dựa trên những thông tin có được đến thời điểm hiện tại. Ngoài ra, các dự đoán chịu ảnh hưởng bởi những rủi ro và những sự việc phát sinh ngoài dự kiến có thể có những khác biệt lớn so với kết quả thực tế.

Tài liệu này được soạn chỉ với mục đích tham khảo.

Liên hệ [info@litbi.com](mailto:info@litbi.com)

Tòa nhà Paxsky, 123 NĐC, Q3, HCM

Tel: (+84) 286 287 6887

**litbi**

<https://litbi.com>

<https://www.facebook.com/litbi.vn>

[https://www.youtube.com/litbi\\_vn](https://www.youtube.com/litbi_vn)

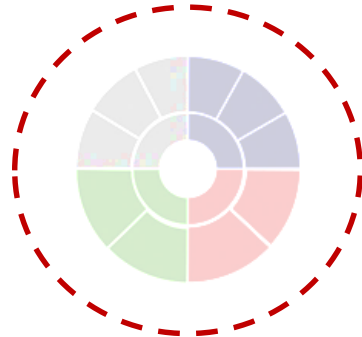
# CHUYỂN ĐỔI KINH TẾ SỐ 4.0



## BỘ CÔNG CỤ SÁNG TẠO

Với cách tiếp cận độc đáo, bộ công cụ Litbi giúp doanh nghiệp đổi mới và sáng tạo tri thức đa dạng và liên tục

[Công cụ chuyển Tin thành Tri thức](#)



## ĐÁNH GIÁ CHUYỂN ĐỔI SỐ 4.0

Với bộ BINH PHÁP SỐ đặc sắc, Litbi sẽ giúp doanh nghiệp hiểu rõ năng lực chuyển đổi số 4.0 của mình

[Khung đánh giá năng lực 4.0](#)



## NGHIÊN CỨU TƯ VẤN

Litbi nghiên cứu Kinh tế số từ năm 2013, dựa vào bộ công cụ phát kiến tri thức kiểu mới & bộ binh pháp số 4.0

[Nghiên cứu & tư vấn chiến lược](#)



## ĐÀO TẠO 4.0

Trung tâm đào tạo LitbiE, cung cấp chương trình đào tạo toàn diện về Kinh tế số 4.0 cho 5 nhóm đối tượng

[Khung đào tạo Kinh tế số 4.0 toàn diện](#)

Liên hệ [info@litbi.com](mailto:info@litbi.com)

Tòa nhà Paxsky, 123 NĐC, Q3, HCM

Tel: (+84) 286 287 6887

<https://litbi.com>

<https://www.facebook.com/litbi.vn>

**litbi**

### Thông báo bản quyền và miễn trừ trách nhiệm pháp lý

Báo cáo được sản xuất bởi litbi. Tất cả các văn bản, số liệu và bảng trong báo cáo này đều được bảo vệ bản quyền về luật pháp và quy định về quyền sở hữu trí tuệ tại Việt Nam. Không có tổ chức hoặc cá nhân được phép sử dụng thông tin trong báo cáo này cho bất kỳ mục đích kinh doanh nào mà không cần sự đồng ý bằng văn bản từ litbi. Một số văn bản và dữ liệu trong báo cáo này được thu thập từ thông tin công khai và bản quyền được giữ bởi tác giả gốc.

Nội dung báo cáo nghiên cứu chỉ dùng để tham khảo, không có tính chất cam kết pháp lý liên quan.