

# QUÂN SƯ 4.0

Hiến kế 4.0

---

# Hiến kế 4.0 Việt Nam

**litbiA**  
*hỏi người dẫn đầu*

Ban Quân sự Litbi (LitbiA) - V2.4

Bắt đầu: 07/2021

Chi tiết: <https://litbi.com/hien-ke-4-0.html>

Cập nhật: 27/12/2021

# Quốc gia 4.0

## HIỆN TRẠNG 4.0

## HIẾN KẾ 4.0

- *Bối cảnh 4.0 thế giới*
- *Hiện trạng 4.0 nước ta*

|  | <u>Công bố</u>                    | <u>Áp dụng</u>                    |
|--|-----------------------------------|-----------------------------------|
|  | <u><a href="#">30/08</a></u>      |                                   |
| 1. <i>Tên mới Bộ TT&amp;TT</i>           | <u><a href="#">06/09/2021</a></u> |                                   |
| 2. <i>Cờ chỉ huy 4.0</i>                 | <u><a href="#">16/09</a></u>      | <u><a href="#">24/11/2021</a></u> |
| 3. <i>Kế hoạch hóa 4.0</i>               | <u><a href="#">20/09</a></u>      | <u><a href="#">02/12/2021</a></u> |
| 4. <i>Vĩ đại Viettel 4.0</i>             | <u><a href="#">27/09</a></u>      |                                   |
| 5. <i>Chia sẻ hạ tầng dùng chung</i>     | <u><a href="#">05/2020</a></u>    | <u><a href="#">10/06/2020</a></u> |
| 6. <i>Bóng khí cầu 4.0</i>               | <u><a href="#">27/09</a></u>      |                                   |
| 7. <i>Vẽ mới giấc mơ Vũ trụ Việt Nam</i> | <u><a href="#">27/10</a></u>      |                                   |
| 8. <i>Lấy IoT bẫy AI 4.0</i>             | <u><a href="#">16/11</a></u>      |                                   |
| 9. <i>TP.HCM sếu Vùng 4.0</i>            | <u><a href="#">27/12</a></u>      |                                   |
|  |                                   |                                   |



# Hiện trạng 4.0 thế giới

“

Kinh tế số 4.0 và FTAs là 2 nhân tố phẳng hóa phần lớn các rào cản thương mại và lợi thế địa phương. Hoa Kỳ, Trung Quốc và Hàn Quốc là 3 Quốc gia đang bứt tốc nhờ biết dụng Công nghệ 4.0 mạnh mẽ.

”

*Phạm Văn Việt – Quân sự 4.0 – Trưởng ban nghiên cứu LitbiA*

# Hiện trạng 4.0 thế giới

- 1 Data - AI
- 2 Cloud/Edge
- 3 5G, Vệ tinh 4.0
- 4 IoT/loV
- 5 AR/VR/DT
- 6 Chuỗi khối



*Khoa học dữ liệu có thể dự đoán hành vi mua sắm và giao hàng ngay sau giao dịch*



*Chuỗi khối có thể thay thế các trung gian tài chính ngân hàng*



*Nhà máy tự hành với nhân công tối thiểu gần bằng 0*



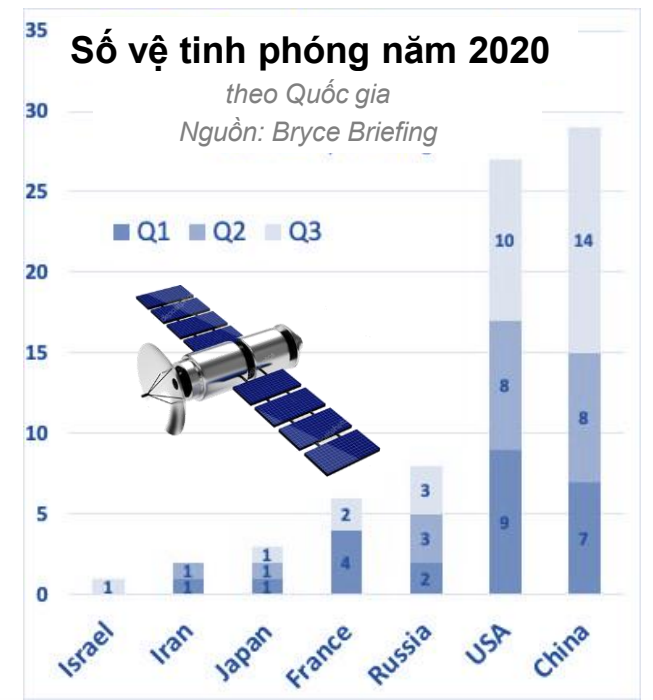
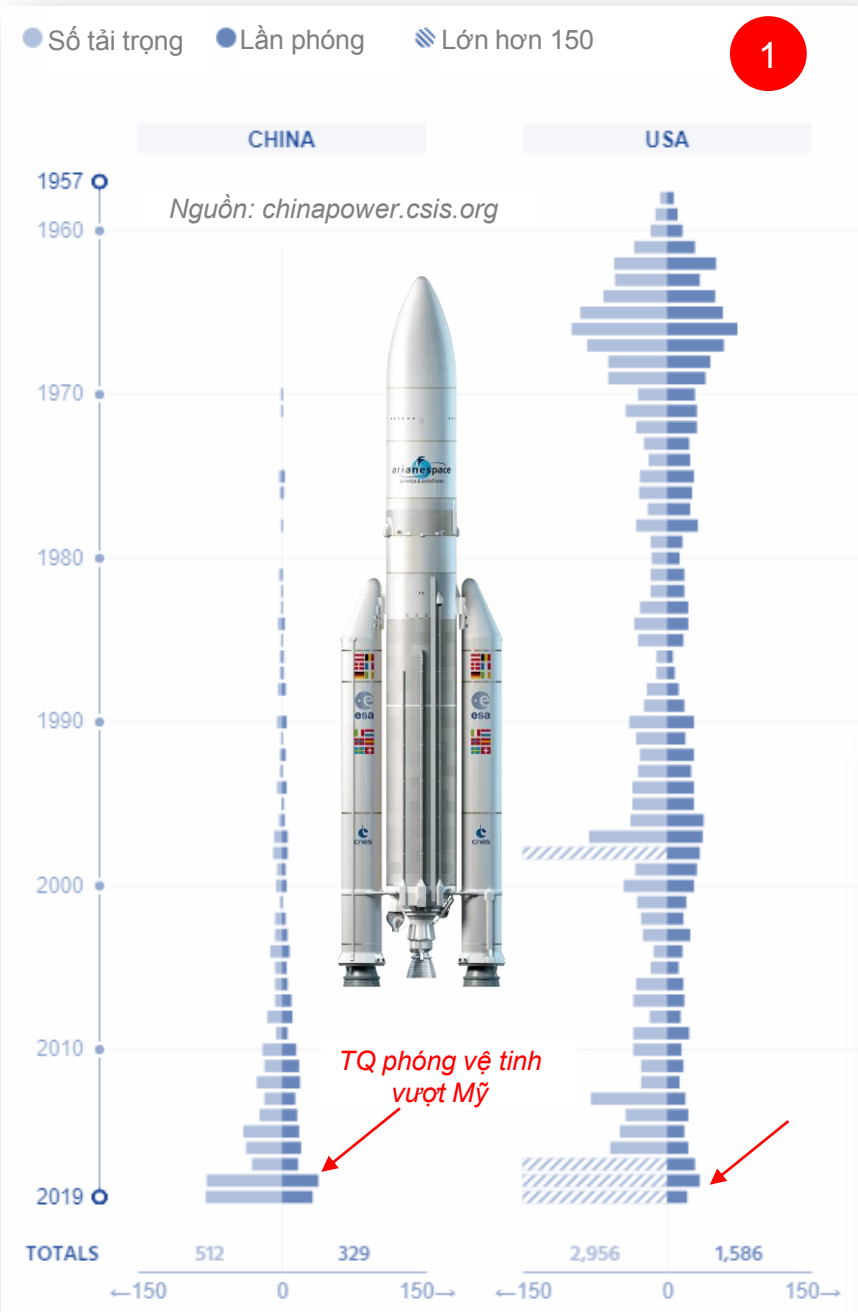
*Bác sĩ chẩn đoán bệnh từ xa và AI hỗ trợ phân tích bệnh án, tư vấn*



*Mạng lưới được tối ưu hóa nhờ khả năng tự hành bởi máy học*

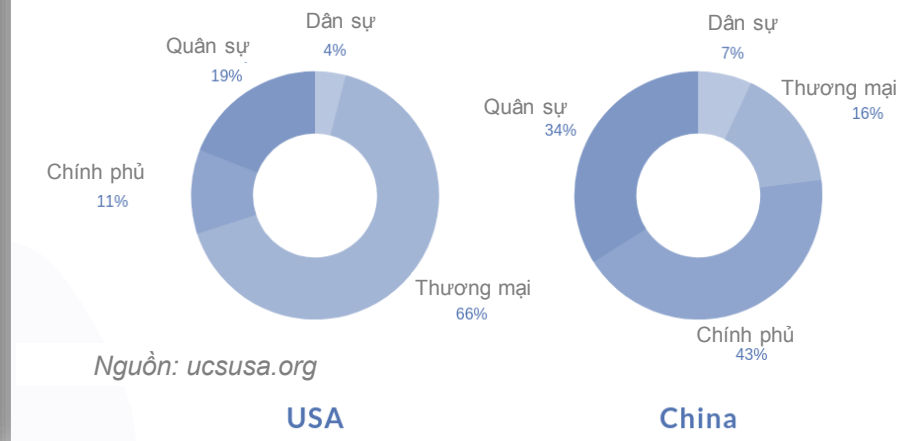
# Quân sự hóa 4.0

- Hình 1 và 3 cho thấy, Trung Quốc có số vệ tinh phóng vào Quỹ đạo vượt Mỹ từ 2018 – 2020. Hình 2 thể hiện số vệ tinh Quân sự Trung Quốc chiếm 34%, Mỹ chỉ 19%.
- Trung Quốc hiện có tham vọng vượt Nga vào năm 2030 và Mỹ vào 2045 trong lĩnh vực Không gian Vũ trụ 4.0
- Bên cạnh mạng lưới 5G lớn mạnh nhất thế giới, Trung Quốc hiện cũng đang dẫn đầu Thế giới về phát triển công nghệ truyền dẫn **6G** và **Vệ tinh lượng tử**.
- Trung Quốc hiện cũng đã có Vệ tinh định vị riêng và chuẩn bị hoàn thành Trạm không gian **Thiên Cung vào năm 2022**.
- Năng lực khử diệt Vệ tinh của Trung Quốc đã khiến Mỹ phải hoạch định lại Chiến lược Không gian Vũ trụ vào 06/2020.



## USA VS CHINA

Tổng số vệ tinh đã phóng tính đến 31/03/2019



# Quân sự hóa Không gian Vũ trụ 4.0

Nguồn: Báo cáo Kinh tế không gian: Vũ trụ 4.0

01/2020, Máy bay không người lái của Mỹ phóng tên lửa sát hại tướng Iran

12/2020, 'Vệ tinh trí tuệ nhân tạo' đã sát hại chuyên gia hạt nhân Iran?

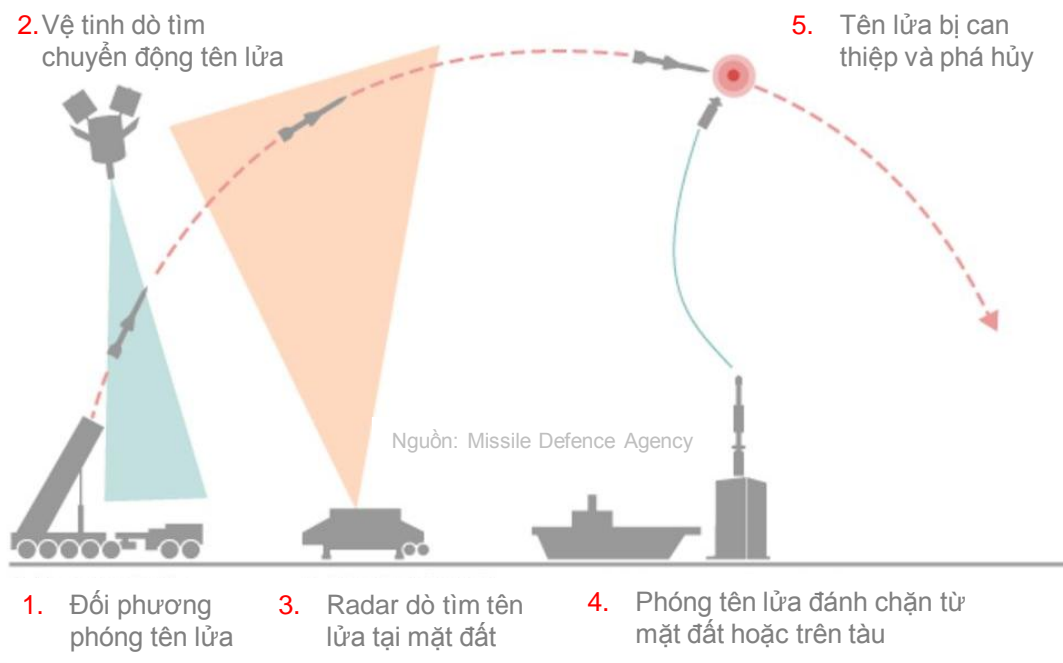
## Công nghệ Vũ trụ Vệ tinh 4.0 đóng vai trò then chốt trong Chiến lược Quân sự 4.0 của các nước lớn



Tướng Iran nói 'sát thủ AI' ám sát chuyên gia hạt n...  
vnexpress.net

- Áp dụng công nghệ: Vệ tinh điều hướng định vị + Máy bay không người lái + Tên lửa Hellfire điều khiển từ xa
- 18/06/2020, Mỹ cũng đã dùng tên lửa cải tiến "Dao bay" tại Syria, điều khiển từ xa ám sát nhanh gọn mục tiêu

- Iran cho rằng vụ ám sát sử dụng súng máy tự động, được điều khiển từ Vệ tinh và nhắm bắn bằng AI
- Năm 2015, 1000 nhà khoa học từng ký thư ngỏ kêu gọi cấm phát triển AI dùng cho mục đích quân sự.



### Quốc gia thành lập lực lượng Tác chiến Không gian Vũ trụ 4.0





# Hiện trạng 4.0 nước ta

“

Chính phủ điện tử, Phổ cập di động, Internet rộng khắp và Tinh thần khởi nghiệp mạnh mẽ là 4 thành tựu ICT nổi bật nước ta đến nay. Những ưu trội của người Việt sẽ giúp chúng ta bứt tốc dẫn đầu 4.0 khối ASEAN nhanh hơn nếu nghĩ lớn nghĩ khác và làm mạnh hơn.

”

*Phạm Văn Việt – Quân sư 4.0 – Trưởng ban nghiên cứu LitbiA*



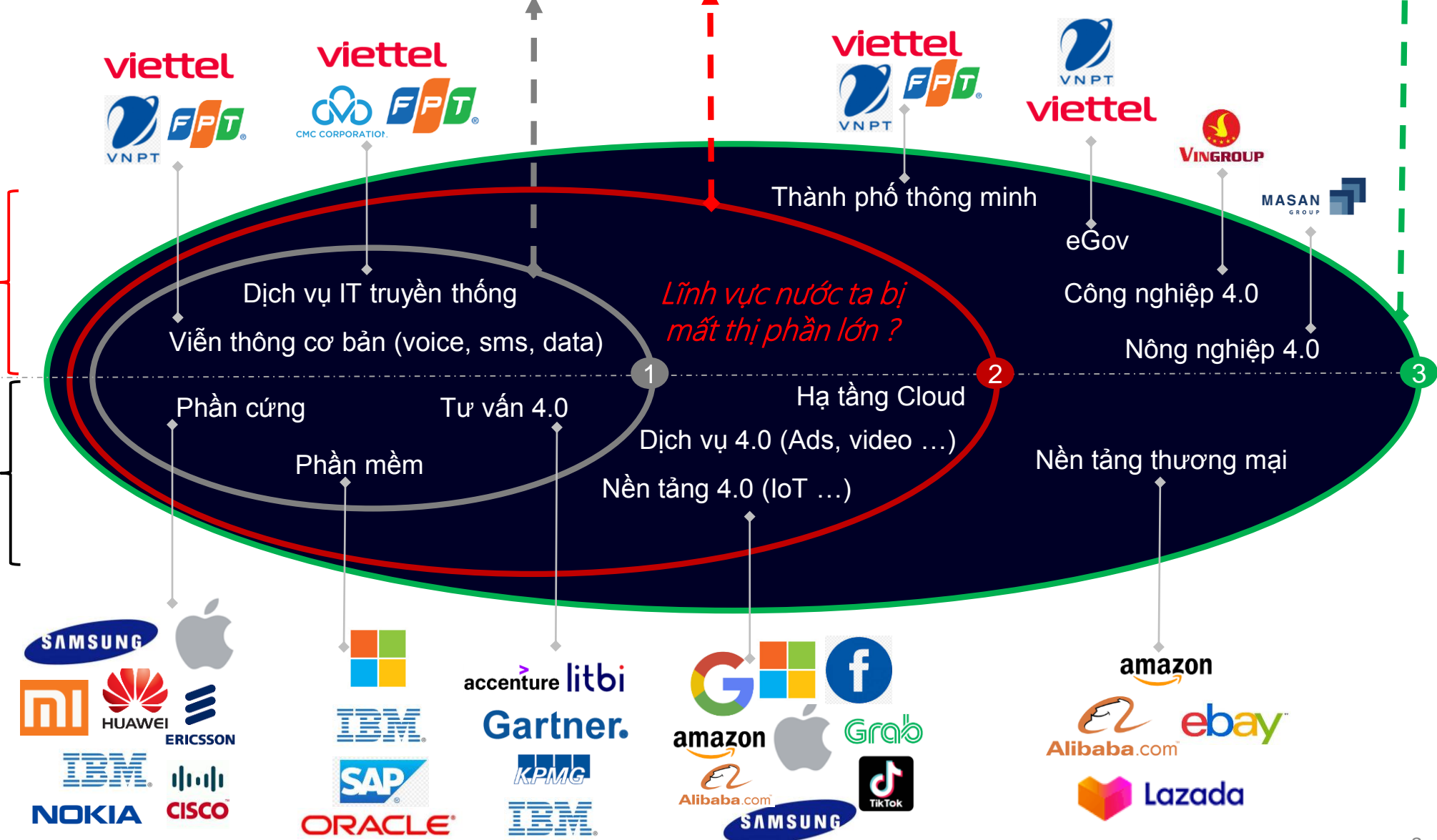
# Kinh tế số 4.0 nước ta

Phạm vi Kinh tế số 4.0



Lĩnh vực doanh nghiệp nội địa hiện có lợi thế cạnh tranh cơ bản

Lĩnh vực doanh nghiệp nước ngoài thường chiếm vị thế thống lĩnh



Lĩnh vực nước ta bị mất thị phần lớn?



# Hiện trạng 4.0 nước ta: thị trường vốn

Dữ liệu cho thấy cổ phiếu các doanh nghiệp thuộc ngành Công nghệ và Thông tin (IT) chiếm tỉ trọng giá trị giao dịch khá thấp so với ngành Bất động sản, Ngân hàng và chỉ ngang với ngành “SX phụ trợ”, cho thấy:



















1. Ngành IT Việt Nam có triển vọng chưa rõ, rất ít doanh nghiệp IPO và được nhà đầu tư quan tâm.
2. Nguyên nhân ngành IT vẫn yếu có thể do sự hội tụ giữa IT và Telecom, đã tạo đà giúp doanh nghiệp Viễn thông nội, với nguồn lực vượt trội tham gia cạnh tranh với các doanh nghiệp IT nhỏ.
3. Cũng lưu ý, hiện doanh nghiệp Viễn thông lớn chưa IPO, vì vậy dữ liệu hình bên chưa phản ánh rõ bức tranh Kinh tế số 4.0 tại Việt Nam
4. Khác Việt Nam, tại Trung Quốc và Mỹ, nhóm cổ phiếu công nghệ đã dẫn lái thị trường tăng vượt đỉnh liên tục, phần nào đã phản ánh nền Kinh tế số 4.0 rất trưởng thành của họ.
5. Số bằng sáng chế 4.0 trong nước hiện khá thấp so với khu vực, chỉ dấu quan trọng cho thực trạng ĐMST 4.0 nước ta hiện vẫn khiêm tốn

## Kết quả phiên giao dịch TTCK ngày 26/03/2021 – vietstock.vn

| STT | VS-Sector                          | Thay đổi           | Ngày       | Khối lượng  | Giá trị           | KL NĐTNN Mua | KL NĐTNN Bán |
|-----|------------------------------------|--------------------|------------|-------------|-------------------|--------------|--------------|
| 1   | Bán buôn                           | 43.47 (-0.45 %)    | 26/03/2021 | 49,823,772  | 536,403,937,700   | 554,600      | 592,100      |
| 2   | Bảo hiểm                           | 117.66 (-1.36 %)   | 26/03/2021 | 1,776,117   | 67,112,237,700    | 60,900       | 247,000      |
| 3   | Bất động sản                       | 622.91 (+0.10 %)   | 26/03/2021 | 189,826,565 | 3,724,199,173,000 | 5,311,400    | 9,472,000    |
| 4   | Chứng khoán                        | 83.05 (+1.15 %)    | 26/03/2021 | 61,184,084  | 1,388,353,147,500 | 1,485,700    | 1,408,100    |
| 5   | Công nghệ và thông tin             | 209.18 (-0.67 %)   | 26/03/2021 | 7,096,296   | 234,190,627,100   | 48,800       | 13,100       |
| 6   | Bán lẻ                             | 493.15 (+0.68 %)   | 26/03/2021 | 9,875,086   | 212,186,402,400   | 123,300      | 19,400       |
| 7   | Chăm sóc sức khỏe                  | 429.84 (-0.57 %)   | 26/03/2021 | 5,025,706   | 64,196,026,600    | 42,490       | 36,600       |
| 8   | Khai khoáng                        | 151.20 (+0.73 %)   | 26/03/2021 | 29,221,370  | 555,323,540,600   | 249,510      | 211,600      |
| 9   | Ngân hàng                          | 492.99 (+0.25 %)   | 26/03/2021 | 195,983,016 | 4,765,937,717,900 | 2,667,700    | 10,451,600   |
| 10  | Nông - Lâm - Ngư                   | 30.47 (-1.61 %)    | 26/03/2021 | 23,722,954  | 225,686,160,200   | 47,700       | 267,000      |
| 11  | SX Thiết bị, máy móc               | 19.78 (+0.74 %)    | 26/03/2021 | 584,414     | 22,702,472,000    | 11,600       | 1,900        |
| 12  | SX Hàng gia dụng                   | 364.42 (+1.46 %)   | 26/03/2021 | 16,989,570  | 250,740,906,500   | 96,800       | 419,400      |
| 13  | Sản phẩm cao su                    | 290.42 (-1.12 %)   | 26/03/2021 | 1,901,500   | 51,646,000,000    | 18,400       | 54,500       |
| 14  | SX Nhựa - Hóa chất                 | 513.42 (-0.70 %)   | 26/03/2021 | 23,669,040  | 509,896,351,400   | 989,400      | 129,700      |
| 15  | Thực phẩm - Đồ uống                | 1,288.37 (-0.73 %) | 26/03/2021 | 21,039,949  | 941,143,947,000   | 1,063,800    | 2,044,500    |
| 16  | Chế biến Thủy sản                  | 1,186.14 (+1.30 %) | 26/03/2021 | 3,605,460   | 67,767,432,000    | 116,000      | 112,800      |
| 17  | Vật liệu xây dựng                  | 824.30 (+2.06 %)   | 26/03/2021 | 48,745,716  | 1,802,001,611,600 | 2,386,500    | 961,100      |
| 18  | Tiền ích                           | 446.87 (-0.83 %)   | 26/03/2021 | 24,977,273  | 482,742,369,000   | 469,034      | 651,800      |
| 19  | Vận tải - kho bãi                  | 489.60 (+0.07 %)   | 26/03/2021 | 19,244,155  | 364,737,814,900   | 875,500      | 324,700      |
| 20  | Xây dựng                           | 742.07 (-0.29 %)   | 26/03/2021 | 63,991,264  | 922,358,578,400   | 2,439,700    | 1,519,300    |
| 21  | Dịch vụ lưu trú, ăn uống, giải trí | 63.04 (-0.62 %)    | 26/03/2021 | 2,813,900   | 24,289,110,000    | 8,300        | 121,100      |
| 22  | SX Phụ trợ                         | 297.86 (+0.02 %)   | 26/03/2021 | 24,683,510  | 295,062,621,300   | 2,161,700    | 241,900      |
| 23  | Thiết bị điện                      | 284.61 (-0.38 %)   | 26/03/2021 | 3,354,725   | 33,777,558,800    | 9,100        | 6,400        |
| 24  | Dịch vụ tư vấn, hỗ trợ             | 397.38 (-0.22 %)   | 26/03/2021 | 422,470     | 17,192,450,000    | 17,800       | 100          |
| 25  | Tài chính khác                     | 18.07 (-1.74 %)    | 26/03/2021 | 764,600     | 7,342,875,000     | 900          | 25,300       |

# Chính sách 4.0 nước ta

Mức độ trưởng thành Chính sách phát triển 4.0, 1 gạch Yếu và 4 gạch Mạnh

|    |  | Chính sách then chốt         | Trưởng thành  | Ghi chú  |
|----|--|------------------------------|---|--|
| 1  | <b>Công nghệ 4.0</b><br>  | Chính sách Băng rộng         |    | Khá, cấp Quốc tế thường đứt  |
| 2  |  | Chính sách Công nghệ 4.0 mới |    | Định hướng & lộ trình nghiên cứu ?   |
| 3  |  | Chính sách Cloud             |    | Khá, đang có tiến triển khả quan   |
| 4  |  | Chiến lược 5G                |    | Chưa rõ lộ trình, kế hoạch hành động                                       |
| 5  |  | Chiến lược Vệ tinh 4.0       |    | 2021-2030 chuyển hướng ứng dụng  |
| 6  |  | Chiến lược AI                |    | Trọng tâm chiến lược & đo lường ?  |
| 7  | <b>Kinh tế số</b><br>    | Nền tảng IoT                 |    | Chưa có, dù tiếp cận từ 2011   |
| 8  |  | Nền tảng kinh doanh 4.0      |    | Chi phối bởi Nước ngoài  |
| 9  |  | Mô hình kinh doanh mới       |    | Chi phối bởi Nước ngoài  |
| 10 |  | Chính sách Công nghiệp 4.0   |    | Thị phần điện tử bị chi phối bởi Nước ngoài, điểm sáng Công nghiệp xe điện |
| 11 |  | Chính sách Khởi nghiệp 4.0   |  | Khá  |
| 12 | <b>Chính phủ số</b><br> | Chính phủ điện tử            |  | Mạnh   |
| 13 |  | Chính sách dữ liệu mở        |  | Khá, tích hợp dữ liệu công & tư ?  |
| 14 |  | Chính sách An ninh 4.0       |  | Mạnh   |
| 15 |  | Chính sách Công dân số       |  | Cần thời gian hiện thực  |

# Hiến kế 4.0 Việt Nam

”

Khơi dậy **Khát vọng Việt Nam thịnh vượng hùng cường** sẽ hợp nhất cực đại  
nguồn lực Quốc gia 4.0

”

*Phạm Văn Việt – Quân sự 4.0 – Trưởng ban nghiên cứu LitbiA*

# Hiến kế 1 Tên mới Bộ TT&TT

Trong bình thường mới, Bộ TT&TT sẽ là cơ quan trọng yếu góp phần hiện thực Tầm nhìn Khát vọng Quốc gia 4.0, vì vậy cần tên mới thích ứng và gắn kết hơn.

# Hiển kế 1

# Tên mới Bộ TT&TT



Sáng kiến

Tên mới thích ứng khát vọng Quốc gia 4.0

Nhóm

Quản trị

Loại

Cải tiến

## Phạm vi & Mục tiêu

## Kết quả kỳ vọng

## KPIs

Xác định nhiệm vụ và quyền hạn thích ứng Tầm nhìn Khát vọng Quốc gia 4.0 năm 2045

Chủ động dẫn lái tầm nhìn Quốc gia 4.0  
 Cơ sở hợp nhất nguồn lực 4.0 Quốc gia

Phê duyệt từ Thủ tướng

## Hoạt động chính

- Giải trình về sự cần thiết của tên mới
- Xác định các chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn mới liên quan

## Gợi ý & Đề xuất

- “**Bộ Công nghiệp Công nghệ & Thông tin**” hoặc
- “**Bộ Công nghiệp Công nghệ & Thông tin Truyền thông**”

## Liên quan & Rủi ro

- Cần sự gắn kết từ các Bộ ngành và hỗ trợ từ cấp cao nhất

## Dẫn chứng minh họa

- 03/2008, Trung Quốc đổi tên “*Bộ Công nghiệp thông tin*” thành “*Bộ Công nghiệp & Công nghệ thông tin*”
- 07/2017, Hàn Quốc đổi tên “*Bộ Khoa học Công nghệ thông tin & Kế hoạch tương lai*” thành “*Bộ Khoa học & Công nghệ thông tin*”



## Hiến kế 2 Cờ chỉ huy 4.0

Để ĐMST 4.0 vượt trội, nước ta cần một Cơ quan thống nhất, đảm nhận vai trò hoạch định, thúc đẩy và giám sát các chiến lược 4.0 Quốc gia liên Bộ Ban Ngành cả chiều ngang và dọc. Khi đó, các Sách lược 4.0 sẽ nhất quán và đi vào thực tiễn mạnh mẽ hơn, đặc biệt trong Bình thường mới nhiều biến động.

Sáng kiến

Cờ chỉ huy thống nhất nguồn lực 4.0 Quốc gia

Nhóm

Thể chế

Loại

Đổi mới

## Chẩn đoán & dấu hiệu

### Dấu hiệu phân mảnh và kết dính liên Bộ mỏng

- Chiến lược Công nghệ 4.0 liên Bộ Ngành
  - ✓ Bộ KH &CN : thiết kế chiến lược AI và Vệ tinh
    - Tại HCM: Sở TT&TT chủ trì triển khai
  - ✓ Bộ TT&TT: chương trình Chuyển đổi số Quốc gia 4.0 và chiến lược phát triển Chính phủ điện tử
  - ✓ Bộ Kế Hoạch: chiến lược phát triển CMCN 4.0 Quốc gia
- Ngành Viễn thông được quản lý trực tiếp từ 3 Bộ Ban
- Hơn 9 App chống dịch từ nhiều Bộ Ban Ngành

## Kết quả & Kỳ vọng

- Thống nhất & thúc đẩy Chiến lược 4.0 Quốc gia vượt trội

## Giải pháp & Mục tiêu

- Xác lập cơ quan duy nhất đảm nhận vai trò hoạch định, thúc đẩy và giám sát các Chiến lược 4.0 Quốc gia

### KPIs

- Cơ quan thống lĩnh chiến lược 4.0 Quốc gia được phê duyệt
- Thống nhất cơ chế điều phối Kỹ thuật số 4.0 liên Bộ Ban Ngành

### Gợi ý & Đề xuất

- Bộ TT&TT hiện là cơ quan phù hợp đảm nhận nhiệm vụ này

VietnamPlus

Người dùng rối bời vì 'loạn' ứng dụng phòng chống dịch COVID-19

Quá nhiều ứng dụng phòng dịch ... được trong quá trình phát triển để phục vụ các phát sinh trong quá trình phòng chống dịch tại Việt Nam.

3 days ago





# Hiến kế 3 Kế hoạch hóa 4.0 tập trung

Làm sao chúng ta lấy lại thị phần Kinh tế số 4.0 và chủ động trong bình thường mới ? Tiếp cận theo Kế hoạch hóa 4.0 sẽ giúp giảm trùng lặp, lãng phí và thống nhất nguồn lực Quốc gia mạnh mẽ hơn, đặc biệt trong Bình thường mới.

Sáng kiến

Cụ thể hóa mục tiêu 4.0 đến DNNN

Nhóm

Thể chế

Loại

Đổi mới

## Chẩn đoán & dấu hiệu

Tính chuyên sâu 4.0 giảm dần, xa rời giá trị cốt lõi, trùng lặp

## Hoạt động chính

- ❑ Qui hoạch lại chiến lược 4.0 chỉ tập trung vào giá trị cốt lõi
  - ? [Homecare sửa chữa máy giặt, xây dựng dân dụng, Bán café](#)
- ❑ Từ bỏ nguồn thu ngắn hạn, nuôi dưỡng SMEs đồng hành
  - ? [Bán hóa đơn điện tử, phần mềm bán hàng, Thử trưởng lưu ý](#)
- ❑ Phân chia nhiệm vụ theo chuỗi giá trị 4.0 để giảm trùng lặp, ví dụ IoT, Cloud, 5G, AI ...

## Kết quả & Kỳ vọng

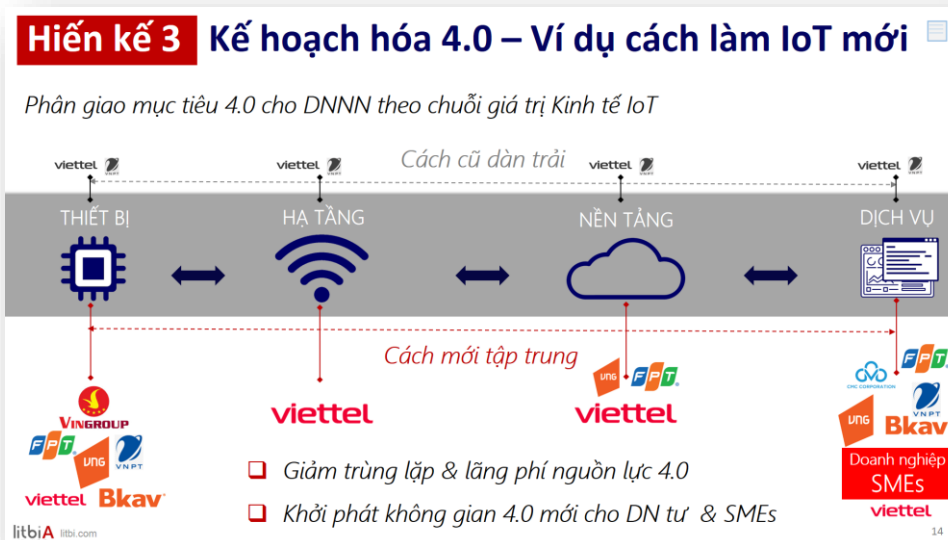
- ❑ Giảm trùng lặp, lãng phí và tối đa hóa nguồn lực 4.0 Quốc gia
- ❑ DNNN kiến tạo nền tảng 4.0, DN tư và SMEs khởi phát theo

## Giải pháp & Mục tiêu

- ❑ Phân giao mục tiêu 4.0 đến từng DNNN theo chuỗi giá trị
- ❑ Khuyến khích doanh nghiệp tư tham gia chuỗi giá trị mới

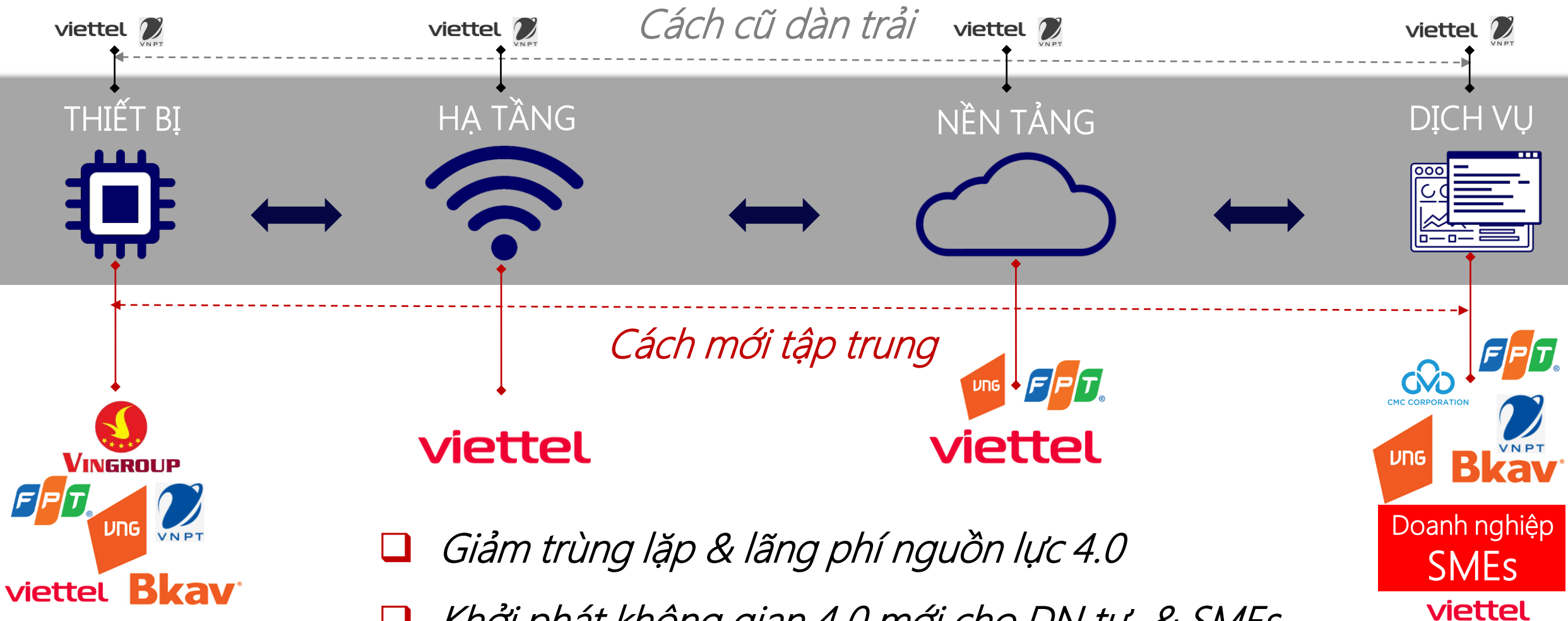
## KPIs

- ❑ Chỉ tiêu 4.0 cho từng DNNN theo chuỗi giá trị IoT, Cloud, 5G ...
- ❑ Số doanh nghiệp tư và SMEs tham gia chuỗi giá trị 4.0 mới



# Hiển kế 3 Kế hoạch hóa 4.0 – Ví dụ cách làm IoT mới

Phân giao mục tiêu 4.0 cho DNNN theo chuỗi giá trị Kinh tế IoT



# Hiến kế 4 **Vĩ đại Viettel 4.0**

Với 4 câu hỏi và 8 sáng kiến chiến lược 4.0, doanh nghiệp Viettel có thể thống nhất, kiến thiết và dẫn lái toàn bộ nguồn lực 4.0 của đất nước hướng về Tầm nhìn Quốc gia 4.0 nhanh mạnh hơn.

# Hiến kế 4

# Viettel: cạnh tranh 4.0



Nguồn thu cốt lõi



Nguồn thu tiềm năng



Đối thủ cạnh tranh trực tiếp



Đối thủ tiềm tàng

(gián tiếp | tiềm ẩn | tương lai | thay thế)



|           | Telecom+ |          |           | IT+       |          |          | Logistic+      | More+        |         |                           |
|-----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|----------|----------------|--------------|---------|---------------------------|
|           | Wireless | Wirelire | Voice/SMS | IDC/Cloud | Solution | Security | Post Transport | Platform 4.0 | Content | Retail Payment Device ... |
| FPT       | 👛        | 🌟        |           | 🌟         | 🌟        | 🌟        |                | 👛            | 🌟       | 👛                         |
| VNPT      | 🌟        | 🌟        | 🌟         | 🌟         | 🌟        | 👛        |                |              | 🌟       | 🌟                         |
| Masan     | 👛        |          |           |           |          |          |                |              |         | 👛                         |
| VNG       |          |          |           | 🌟         |          |          |                | 👛            |         | 👛                         |
| SpaceX    | 👛        | 👛        |           |           |          |          |                |              |         |                           |
| Amazon    |          |          |           | 🌟         |          |          | 🌟              | 🌟            | 👛       | 👛                         |
| Alibaba   |          |          |           | 🌟         |          |          | 👛              | 👛            |         | 👛                         |
| Netflix   |          |          |           |           |          |          |                |              | 🌟       |                           |
| Microsoft |          |          |           | 🌟         | 🌟        | 🌟        |                | 🌟            |         |                           |
| Xiaomi    |          |          |           | 🌟         |          |          |                |              |         | 👛                         |
| Google    |          |          |           | 🌟         |          |          |                | 🌟            |         | 👛                         |
| Apple     | 👛        |          |           | 🌟         |          |          |                |              | 👛       | 🌟                         |

Masan thâm nhập ngành Telecom khi mua Mobicast

Lĩnh vực đã bị thất thủ

Lĩnh vực 4.0 trọng yếu nước ngoài đang chiếm lĩnh

Sáng kiến

Vĩ đại Viettel: 4 hỏi 8 kiến

Nhóm

Quản trị

Loại

Đổi mới

## Chẩn đoán & dấu hiệu

Rủi ro từ đa dạng hóa chiến lược 4.0 quá nhanh

## Hoạt động chính

- ❑ Dẫn lái & phân chia nhiệm vụ Quốc gia 4.0 theo chuỗi giá trị 4.0
- ❑ Dồn lực phát triển Nền tảng 4.0 trọng yếu như IoT, AI, Cloud, 5G
- ❑ Xem xét Quay lui Chiến lược toàn cầu tại thị trường yếu

? [Bán café, Lợi nhuận của Viettel Global giảm tới hơn 44% ...](#)

- ❑ Từ bỏ nguồn thu ngắn hạn, nuôi dưỡng SMEs đồng hành

? [Bán hóa đơn điện tử, phần mềm bán hàng, sửa chữa máy giặt](#)

## Kết quả & Kỳ vọng

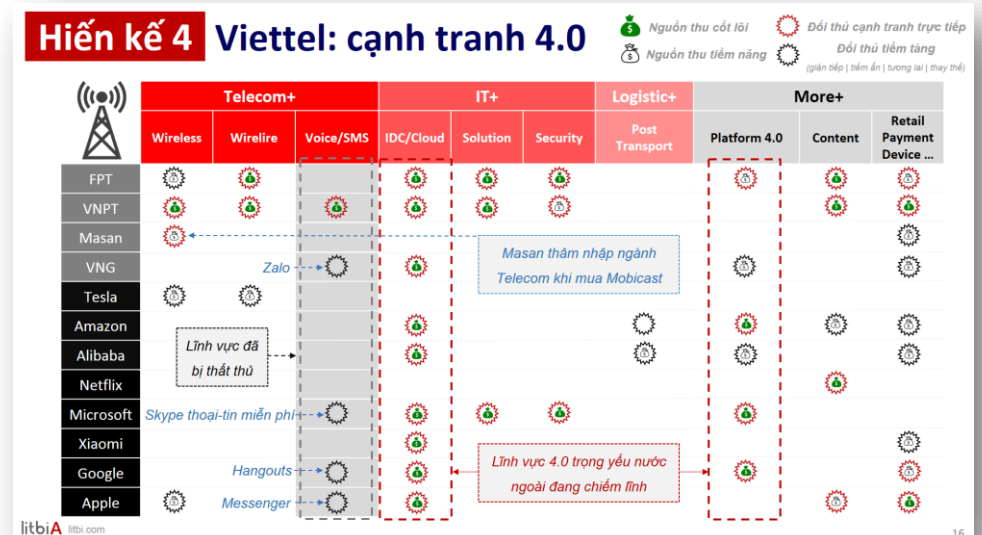
- ❑ Kiến tạo thành công các Nền tảng 4.0 trọng yếu

## Giải pháp & Mục tiêu

- ❑ Phân chia mục tiêu 4.0 theo chuỗi giá trị
- ❑ Ưu tiên kiến tạo nền tảng 4.0

## KPIs

- ❑ Số lượng người/vật tham gia nền tảng 4.0 mới
- ❑ Số doanh nghiệp tham gia chuỗi giá trị 4.0 mới ...



Sáng kiến

Vĩ đại Viettel: 4 hỏi 8 kiến

Nhóm

Quản trị

Loại

Đổi mới



1 8 Nền tảng mềm 4.0

2 3 4 Tập trung hóa

5 6 Nuôi dưỡng hệ sinh thái 4.0

7 Đo lường đánh giá

1

Thẩm định Tầm nhìn Chiến lược 4.0

2

Quy hoạch và thu hẹp các hoạt động xa rời giá trị cốt lõi

3

Thẩm định Quay lui chiến lược Viettel Global

4

Ưu tiên tối đa các nhiệm vụ chiến lược 4.0 trọng yếu

5

Tiếp cận phân chia nhiệm vụ theo chuỗi giá trị 4.0

6

Chuyển việc đơn giản cho các doanh nghiệp tư, SMEs

7

Đề xuất chính phủ bổ sung bộ KPIs 4.0 mới

8

Đào tạo năng lực 4.0 cho các cấp quản lý



Nếu nhà mạng chia sẻ trạm phát sóng 4G dùng chung thì có thể giúp Việt Nam tiết kiệm ngân sách tối thiểu 16 nghìn tỷ đồng và, quan trọng hơn, giúp giảm hơn 1.1 tấn khí thải CO2 ra môi trường; tương ứng 3.9 Twh lượng điện năng tiêu thụ, mỗi năm.

Sáng kiến

Chia sẻ dùng chung 4.0

Nhóm

Quản trị

Loại

Đổi mới

## Chẩn đoán & dấu hiệu

Hạ tầng số 4.0 Quốc gia tiến triển chậm (Cloud, IoT, 5G)

## Hoạt động chính

❑ Chia sẻ hạ tầng cứng 4.0

❑ Chia sẻ hạ tầng mềm 4.0

❑ Ví dụ cách tiếp cận sáng tạo ưu trội

✓ <https://litbi.com/litbi-phan-tich-chia-se-ha-tang-vien-thong-dung-chung-viet-nam-2020.html>

## Kết quả & Kỳ vọng

❑ Hạ tầng số Quốc gia được chia sẻ tối đa

❑ Bắt kịp đường biên công nghệ CMCN 4.0

## Giải pháp & Mục tiêu

❑ Chia sẻ hạ tầng dùng chung 4.0 thông minh

❑ Giảm lãng phí đầu tư trùng lắp lớn, sớm bắt kịp CMCN 4.0

## KPIs

❑ Tỷ lệ dùng chung / trạm, cấp độ dùng chung (passive/active)

❑ Tỷ lệ dùng chung liên ngành Tiềm ích công toàn Quốc



# Hiến kế 6 Bóng khí cầu 4.0

Một trong 4 nguyên nhân khiến dịch bùng phát thời gian qua là người nhiễm Covid-19 nhập cảnh trái phép vào Việt Nam, và sáng kiến Bóng khí cầu 4.0 có thể chặn được lỗ hổng nguy hiểm này. Sáng kiến có thể mở rộng cho ngành Viễn thông và nhiệm vụ Phòng không kỹ nguyên 4.0 ...

Sáng kiến

Bóng khí cầu 4.0

Nhóm

Quản trị

Loại

Đổi mới

## Chẩn đoán & dấu hiệu

- Biên giới nước ta dài hơn nghìn km, địa hình phức tạp
- Không thể kiểm soát tốt bằng sức người
- Nguyên nhân phát dịch một phần do nhập cảnh trái phép

## Hoạt động chính

- Đánh giá khả năng M&A công nghệ Bóng bay của Google, Nasa
- Thúc đẩy nghiên cứu công nghệ Bóng khí cầu 4.0
- <https://litbi.com/litbi-hien-ke-Bong-khi-cau-4-chong-nhap-canh-trai-pherp-covid-19.html>

## Kết quả & Kỳ vọng

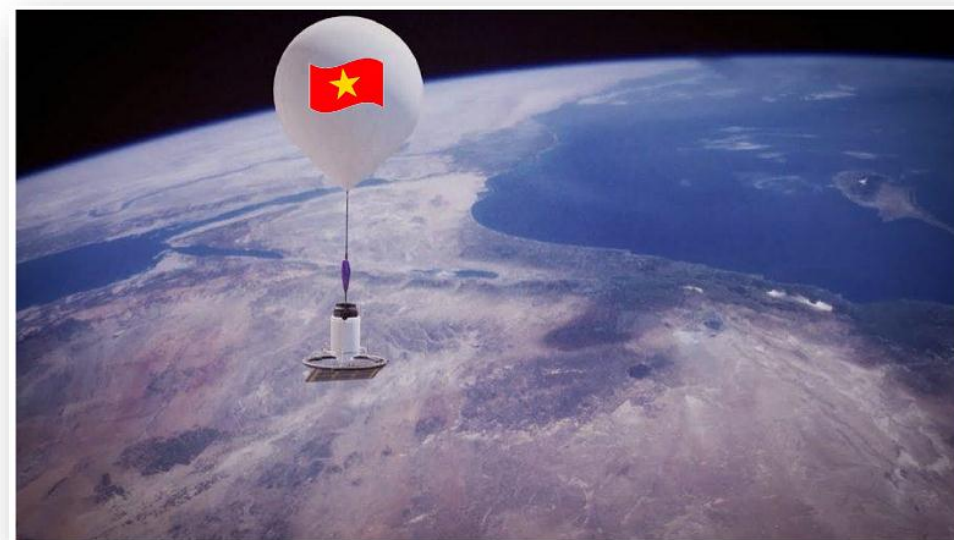
- Theo dõi toàn bộ lãnh nước thổ bằng công nghệ
- Phát triển nền tảng công nghệ không gian vũ trụ 4.0 thế hệ mới

## Giải pháp

- Ứng dụng công nghệ không gian Bóng khí cầu 4.0 phí thấp

## KPIs

- Làm chủ công nghệ nghiên cứu và chế tạo Bóng khí cầu 4.0
- Triển khai bóng khí cầu bao phủ lãnh thổ nước ta theo lộ trình



# Hiến kế 7 **Vẽ mới giấc mơ Vũ trụ Việt Nam**

Giấc mơ Vũ trụ Việt Nam nếu được vẽ mới theo cách riêng của người Việt, Vệ tinh hay Tên lửa có thể được thay bằng Khí cầu hoặc Thiết bị bay không người lái UAVs ... thì nước ta sẽ làm chủ toàn diện vùng trời đất nước Việt, cùng cơ hội khởi phát Kinh tế Không gian đầy tiềm năng.

**Ngược lại**, nếu bức tranh cứ phải có Vệ tinh hay Tên lửa, nước ta có thể sẽ mất nhịp và tụt lại phía sau trong lĩnh vực Không gian Vũ trụ 4.0.

# Hiển kế 7

# Bối cảnh phát triển Vũ trụ Việt Nam (1/2)



Kết quả Chiến lược nghiên cứu & ứng dụng Vũ trụ nước ta từ 2006–2020 ([trích từ Báo cáo Vũ trụ 4.0](#))

Nguồn: [137/2006/QĐ-TTg](#), LITBI Research



Tên lửa Ariane-5 phóng VINASAT-2

- 1 → **Chế tạo trạm mặt đất** giá cạnh tranh
  - 2 → **Tự thiết kế và chế tạo vệ tinh** nhỏ quan sát trái đất
  - 3 → **Làm chủ công nghệ** tên lửa
  - 4 → **Đào tạo đội ngũ CNVT** trình độ cao
  - 5 → **Nâng cấp cơ sở vật chất** hiện hữu
  - 6 → **Nâng cấp hạ tầng** qua phóng **vệ tinh viễn thông số 2**
  - 7 → **Chế tạo và phóng** một số vệ tinh nhỏ quan sát trái đất
  - 8 → Hoàn chỉnh các **trạm định vị** nhờ vệ tinh
  - 9 → **Ứng dụng và thương mại hóa** CNVT vào đời sống
  - 10 → **Trình độ khá** về nghiên cứu & ứng dụng CNVT khu vực
- Khớp chiến lược  
● Hạn chế hoặc chưa khớp chiến lược  
○ Chưa xác định
- VNSC nhiều lần cử đoàn 36 người sang học tập tại Nhật Bản
  - VNREDSat-1 có tận dụng cơ sở hạ tầng sẵn có của Bộ TN&MT
  - VINASAT-2 bổ sung năng lực vệ tinh viễn thông
  - Chế & Phóng thành công 2 vệ tinh siêu nhỏ; có sự hỗ trợ từ đối tác Nhật Bản
  - Mạng 65 trạm định vị VNGEONET trải rộng cả nước hiện thuộc Bộ TN&MT quản lý
  - Công nghệ Vệ tinh hiện được ứng dụng vào đời sống như giám sát nông nghiệp, biển đảo
  - Trình độ làm chủ công nghệ Vệ tinh mức bình thường, thuộc nhóm 2 trong khối ASEAN



## Chiến lược Vũ trụ

2006 - 2020

- Làm chủ công nghệ
- Nâng cấp hạ tầng với vệ tinh 2
- Chế tạo & phóng vệ tinh nhỏ
- Ứng dụng CNVT vào đời sống
- Trình độ Khá khu vực



## 4 mục tiêu hạn chế

- 1 → Chế tạo trạm mặt đất
- 2 → Tự thiết kế và chế tạo
- 3 → Làm chủ công nghệ tên lửa
- 10 → Trình độ khá

Chuyển hướng

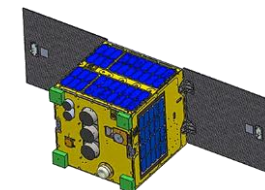
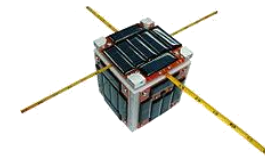


Ứng dụng

## Chiến lược đầu tư Vũ trụ

2021 - 2030

- 1 → Chế tạo vệ tinh nhỏ
- 2 → Chế tạo trạm mặt đất
- 3 → Dung lượng truyền dẫn
- 4 → Năng lực định vị dẫn đường
- 5 → Ứng dụng khí cầu, khí cụ bay





# Hiển kế 7 Hướng đến công nghệ Không gian 4.0 mới

Bối cảnh thay đổi, LitbiA đề xuất tiếp cận mới: giảm đầu tư vào 1 & 2, dồn lực cho mục số **5** mới

### Hiển kế 7 Bối cảnh phát triển Vũ trụ Việt Nam (2/2)

**Chiến lược Vũ trụ 2006 - 2020**

- Làm chủ công nghệ
- Nâng cấp hạ tầng với vệ tinh 2
- Chế tạo & phóng vệ tinh nhỏ
- Ứng dụng CNVT vào đời sống
- Trình độ Khả khu vực


**Chiến lược đầu tư Vũ trụ 2021 - 2030**

- 1 - Chế tạo vệ tinh nhỏ
- 2 - Chế tạo trạm mặt đất
- 3 - Dung lượng truyền dẫn
- 4 - Năng lực định vị dẫn đường
- 5 - Ứng dụng KKC, Khí cụ bay

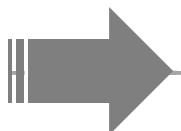
**4 mục tiêu tồn tại**

- 1 - Chế tạo trạm mặt đất
- 2 - Tự thiết kế và chế tạo
- 3 - Làm chủ công nghệ tên lửa
- 4 - Trình độ khả

*Chuyển hướng*  
*Ứng dụng*



Tập trung đầu tư vào



Công nghệ không gian mới như Khí cầu, UAVs ...

- 1 - Chế tạo vệ tinh nhỏ
  - 2 - Chế tạo trạm mặt đất
  - 3 - Dung lượng truyền dẫn
  - 4 - Năng lực định vị dẫn đường
  - 5 - Tự chủ khí cầu, khí cụ bay mới
- Thế giới đi trước ta hơn 70 năm*



# Hiển kế 7

## Hướng đến công nghệ Không gian 4.0 mới

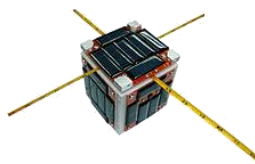


Chiến lược Vũ trụ nước ta giai đoạn 2006 - 2030

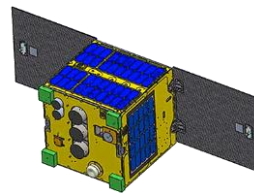
**Hướng cũ hạn chế & tầm nhìn suy yếu**



**Hướng nghiên cứu, chế tạo vệ tinh, tên lửa, trạm mặt đất**



**Hướng ứng dụng, chế tạo vệ tinh nhỏ, trạm mặt đất**



Chưa có tầm nhìn phát triển Vũ trụ cho 2031-2040

2006

2020

2030

2040

**Hướng mới giúp tự chủ & triển vọng vượt trội**

**Thuê ngoài vệ tinh, chỉ tập trung làm chủ công nghệ không gian mới *phí thấp* như UAVs, khí cầu**



**Việt Nam sẽ trở thành Quốc gia nhóm dẫn đầu về công nghệ không gian *phí thấp***

1. Khả năng **tự chủ** vùng trời & lãnh thổ toàn diện
2. **Ứng dụng** sâu rộng vào phát triển Kinh tế Xã hội
3. Đánh giá **hướng vệ tinh** khi tiềm lực mạnh lên

Sáng kiến

Hướng đến công nghệ không gian 4.0 mới

Nhóm

Quản trị

Loại

Đổi mới

## Chẩn đoán & dấu hiệu

- ❑ Kết quả Chiến lược vũ trụ giai đoạn 2006-2020 hạn chế
- ❑ Chiến lược 2030 khó thích ứng tầm nhìn ĐMST 2045

## Kết quả & Kỳ vọng

- ❑ Tự chủ trong việc bảo vệ vùng trời và lãnh thổ Việt Nam
- ❑ Nghiên cứu và chế tạo thành công Công nghệ Không gian Vũ trụ 4.0 thế hệ mới phi thấp như Bóng/Kính khí cầu, UAVs
- ❑ Từng bước thay thế các dịch vụ thuê ngoài không gian Quốc tế
- ❑ Từng bước phát triển Kinh tế Không gian 4.0 tại Việt Nam

## Giải pháp

- ❑ Dừng mục tiêu chế tạo Vệ tinh và trạm mặt đất
- ❑ Thuê ngoài dịch vụ Không gian sẵn có Quốc tế, trong ngắn hạn
- ❑ Đầu tư vào công nghệ Không gian 4.0 mới như Khí cầu, UAVs
- ❑ Cân nhắc hợp nhất hướng Vệ tinh về Bộ TT&TT; sau áp Hiến kế 1

## KPIs

- ❑ Tự chủ nghiên cứu và chế tạo thành công Khí cầu, UAVs



# Hiến kế 8 Lấy IoT bẫy AI 4.0



Bằng cách lấy bài học thất bại về IoT từ năm 2016, chúng ta sẽ tận dụng được cơ hội cuối cùng về AI 4.0 để “Bắt kịp” CMCN 4.0. Ngoài ra, cần cách tiếp cận mạnh mẽ như hợp nhất AI về Bộ TT&TT để tăng tốc nhanh hơn.

# Hiển kế 8

## Bối cảnh A.I các Quốc gia

● Cộng tác Quốc tế về AI

● Kỹ năng AI

● Hệ sinh thái dữ liệu

● Đạo đức & Quy định

● R&D

Mỹ chú trọng R&D và giúp người dân trang bị kỹ năng thích ứng AI, nhằm phát triển Kinh tế, Quốc phòng & cải cách chính phủ

Trung Quốc tận dụng tri thức toàn cầu về AI và R&D, với khát vọng dẫn đầu thế giới về AI vào 2030

Đầu tư toàn diện vào mọi lĩnh vực AI, Hàn Quốc có tham vọng ở nhóm dẫn đầu về AI



Singapore chỉ chú trọng R&D và trang bị kỹ năng, nhằm giúp người dân không bị bỏ lại phía sau vì AI và CMCN 4.0

Ấn Độ kỳ vọng AI sẽ giúp cải tiến mọi khía cạnh Quốc gia vào năm 2030, muốn trở thành Nhà cung cấp dịch vụ AI cho thế giới

Châu Âu tận dụng AI nhằm cải thiện an sinh xã hội và tự động hóa. Hiện có thách thức về sự phân mảnh, nhiều SMEs



Nguồn: ORF 2018, Ban Quân sự 4.0

# Hiển kế 8

# Bối cảnh AI 4.0 nước ta – 2021 (a)



## THÂM NHẬP

### Mục tiêu AI 2030 cấp Bộ

1. Công nghệ quan trọng, ứng dụng rộng rãi
2. TOP4 Asean về AI
3. 10 thương hiệu AI uy tín
4. 3 Trung tâm ĐMST
5. 10 cơ sở nghiên cứu

2020



2030

Lý thuyết cơ bản về AI tại các trường, viện

**Viettel, FPT tiên phong.  
Tiếp theo Vingroup, VNG.**

<https://viettelgroup.ai>

<https://fpt.ai>

<https://vinai.ai>



# Hiển kế 8

## Bối cảnh AI 4.0 nước ta: nhận thức tốt (b)

- Kỹ năng AI
- Cộng tác Quốc tế về AI
- R&D
- Hệ sinh thái dữ liệu
- Đạo đức & Quy định

### Đặc điểm chiến lược AI 4.0 cấp Bộ năm 2021



- Xem hợp tác Quốc tế là một nhân tố quan trọng để phát triển hệ sinh thái AI
- Chú trọng mở & tích hợp dữ liệu hành chính công, như đề án Hệ tri thức Việt số hóa
- Chú trọng trang bị giúp người dân, cùng các cấp kiến thức & kỹ năng liên quan AI 4.0
- Chưa đề cập rõ
- Có chú trọng vào nghiên cứu AI thông qua thành lập ít nhất các Trung tâm ĐMST 4.0, R&D



## Mục tiêu then chốt quyết định thành bại

❑ Chiến lược AI cấp Bộ rộng, thách thức nhưng tính **then chốt** của mục tiêu hạn chế

✓ Với các mục tiêu cấp Bộ từ hình bên, dù hoàn thành thì hiệu quả khó như kì vọng

❑ Mục tiêu đúng sẽ tự dẫn lái hành động đúng

1. Số lượng & chất lượng bằng sáng chế, bài viết khoa học về AI 4.0 cấp **Quốc gia** & **Quốc tế** hàng năm
2. Ngân sách cụ thể phân bổ & giải ngân cho AI 4.0
3. Số doanh nghiệp, Quỹ thích ứng theo AI 4.0
4. Số lượng & chất lượng Startup AI 4.0 được đầu tư
5. Số lao động về AI 4.0 hàng năm ...

### Mục tiêu chiến lược AI 4.0 Quốc gia đến năm 2025 cấp Bộ

#### 1. Mục tiêu đến năm 2025

a) Đưa TTNT trở thành lĩnh vực công nghệ quan trọng của Việt Nam

- Việt Nam nằm trong nhóm 5 nước dẫn đầu trong khu vực ASEAN và nhóm 60 nước dẫn đầu trên thế giới về nghiên cứu, phát triển và ứng dụng TTNT;

- Xây dựng được 05 thương hiệu TTNT có uy tín trong khu vực;

- Phát triển được 01 trung tâm quốc gia về lưu trữ dữ liệu lớn và tính toán hiệu năng cao.

b) Việt Nam trở thành trung tâm đổi mới sáng tạo, phát triển các giải pháp và ứng dụng TTNT

- Hình thành được 02 trung tâm đổi mới sáng tạo quốc gia về TTNT; gia tăng số lượng doanh nghiệp khởi nghiệp sáng tạo về TTNT và tổng vốn đầu tư vào lĩnh vực TTNT ở Việt Nam;

- Nâng cấp, hình thành mới được 10 cơ sở nghiên cứu và đào tạo trọng điểm về TTNT.

c) Góp phần xây dựng xã hội sáng tạo, chính phủ hiệu quả, bảo vệ an ninh quốc gia, giữ gìn trật tự an toàn xã hội và thúc đẩy phát triển kinh tế tăng trưởng bền vững

Các mục tiêu AI 4.0 cấp Sở TT&TT tại HCM then chốt hơn, nếu lượng hóa thêm sẽ dễ đo lường hơn

## Kế hoạch hành động cụ thể hơn

- ❑ Kế hoạch hành động 10 năm cấp Bộ có tính phổ quát cao, khó dẫn lái
  - ✓ Lộ trình hành động như hình bên có khung thời gian 10 năm, khó đo lường & giám sát hiệu quả
  - ✓ Tuy nhiên, lộ trình AI cấp Sở TTTT HCM khá cụ thể
- ❑ Cần cụ thể hóa kế hoạch hành động mịn hơn
  - ✓ Ví dụ, Bộ Công nghiệp [Trung Quốc đã công bố Kế hoạch hành động AI cho 3 năm 2018 – 2020](#), sau khi công bố Tầm nhìn chiến lược AI 4.0 2045 vào năm 2017

### Lộ trình hành động 2030 cấp Bộ về

### Chiến lược AI 4.0 Quốc gia công bố năm 2021

| TT | Tên chương trình, đề án  | Đơn vị chủ trì   | Đơn vị phối hợp   | Thời gian thực hiện |
|----|--|--|---|---------------------|
| 1  | Đề án phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao về TTNT đến năm 2030                                    | Bộ Giáo dục và Đào tạo   | Bộ Khoa học và Công nghệ; Bộ Thông tin và Truyền thông; Bộ Lao động - Thương binh và Xã hội | 2020 - 2030         |
| 2  | Đề án xây dựng 03 Trung tâm cấp quốc gia về lưu trữ dữ liệu và tính toán hiệu năng cao                 | Bộ Quốc phòng; Bộ Công an; Viện Hàn lâm Khoa học và Công nghệ Việt Nam | Bộ Thông tin và Truyền thông; Bộ Khoa học và Công nghệ                                      | 2020 - 2030         |
| 4  | Chương trình khoa học và công nghệ quốc gia liên quan đến TTNT   | Bộ Khoa học và Công nghệ   | Các bộ, ngành liên quan   | 2020 - 2030         |
| 5  | Chương trình hỗ trợ phát triển doanh nghiệp TTNT gắn với thực hiện Chương trình Chuyển đổi số quốc gia | Bộ Thông tin và Truyền thông   | Bộ Khoa học và Công nghệ  | 2020 - 2030         |
| 6  | Đề án xây dựng các nhóm dữ liệu mở chuyên ngành phục vụ nghiên cứu, phát triển TTNT ở Việt Nam         | Bộ Khoa học và Công nghệ   | Các bộ, ngành liên quan   | 2020 - 2030         |

# Hiển kế 8

# Bối cảnh AI 4.0 nước ta – 2021 (e)



## THÂM NHẬP

Lý thuyết về AI tại trường, viện & DN ứng dụng cơ bản

### Mục tiêu AI 2030 cấp Bộ

1. Công nghệ quan trọng, ứng dụng rộng rãi
2. TOP4 Asean về AI
3. 10 thương hiệu AI uy tín
4. 3 Trung tâm ĐMST
5. 10 cơ sở nghiên cứu

Khuyến nghị

Mục tiêu then chốt hơn

2020

2030



Viettel, FPT tiên phong.

Tiếp theo Vingroup, VNG ...

<https://viettelgroup.ai>

<https://fpt.ai>

<https://vinai.ai>



Bối cảnh AI thế giới

Lộ

trình

mịn

hơn



## THÂM NHẬP

## BẮT KỊP

## CẢI TIẾN

- ✓ Lý thuyết AI tại trường, viện
- ✓ DN lớn ứng dụng cơ bản

- ✓ Nhà nước đầu tư, dẫn lái
- ✓ Hướng đến DN, ngành lớn
- ✓ Ứng dụng - R&D

- ✓ DN lớn dẫn lái
- ✓ Hướng đến số đông
- ✓ R&D - Ứng dụng

2020

2030

2040

- ✓ Ví dụ cách hướng đến DN & ngành lớn nhằm tăng tốc – giảm trùng lặp
- ✓ Nhà nước luật hóa & đầu tư hạ tầng AI 4.0

- ✓ Áp dụng mô hình của Napas cho lĩnh vực AI, thành lập công ty liên minh các Ngân hàng, tập trung phát triển hệ thống Máy học AI chấm điểm tín dụng người vay
- ✓ Các lĩnh vực Bán lẻ, Ô tô, Viễn thông ... có thể áp dụng cách trên để tăng tốc & giảm trùng lặp



Sáng kiến

Lấy IoT bầy AI 4.0

Nhóm

Quản trị

Loại

Đổi mới

## Chẩn đoán & dấu hiệu

- ❑ Chiến lược AI 4.0 cấp Bộ còn nhiều dư địa tối ưu

## Hoạt động cải tiến chính

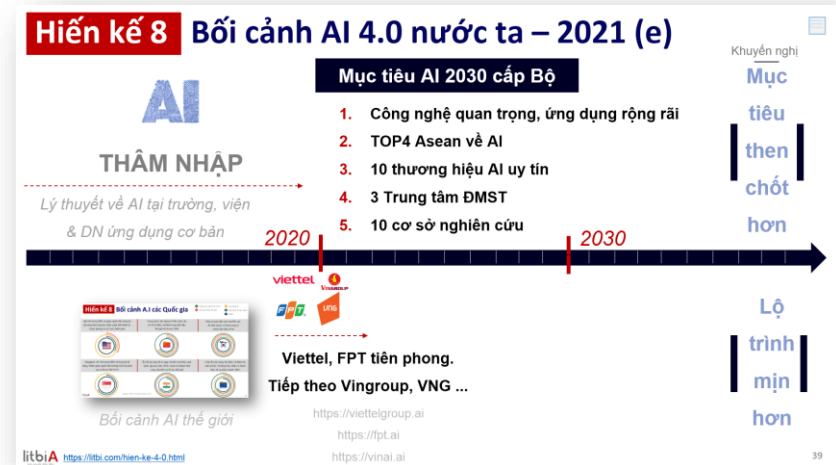
- ❑ Bổ sung các mục tiêu then chốt hơn
- ❑ Lộ trình hành động mịn hơn
- ❑ Nhà nước chủ động đầu tư và dẫn lái giai đoạn Bắt kịp
- ❑ Giao nhiệm vụ cụ thể đến Viện, trường và DNNN
- ❑ Tập trung vào DN lớn và ngành nghề trọng tâm
- ❑ Hợp nhất chiến lược AI về Bộ TT&TT

## Kết quả & kỳ vọng

- ❑ Bắt kịp công nghệ AI 4.0
- ❑ Ứng dụng AI thành công vào các ngành nghề mũi nhọn

## KPIs

- ❑ Số lượng & chất lượng bằng sáng chế, bài viết khoa học về AI
- ❑ Ngân sách phân bổ và giải ngân cho AI ...



# Hiến kế 9 TP.HCM sếu Vùng 4.0



Không chỉ đi nhanh, TP. HCM sẽ là sếu Vùng 4.0 chỉ dẫn dắt lái giúp các tỉnh thành phía Nam cùng bứt phá, cùng tận dụng tốt thời vận Bình thường mới trong Kỷ nguyên 4.0 mới.



# Hiển kế 9 Bối cảnh 4.0 TP. Hồ Chí Minh 1996 - 2030

Hướng đến thành mô hình chuỗi QTSC, và chuyển đổi lên thành Công viên KH&CN từ 2021 - 2025



**TP HCM: chiến lược 3 cực tích hợp**

- Các thành viên:
- Thành viên chính thức
  - Thành viên dự kiến
  - Thành viên tiềm năng



Đáp ứng nguồn lực ICT cho SHTP



Năm 2020

- ✓ Sản xuất 20,6 tỷ USD
- ✓ Xuất khẩu 19,1 tỷ USD
- ✓ Vốn đầu tư 7 tỷ USD



# Hiển kế 9 TP.HCM sếu Vùng 4.0: 8 thách thức

## THÁCH THỨC

- 1 → Suy hụt nguồn lực tích lũy vì đại dịch
- 2 → Tốc độ tăng GDP giảm dần
- 3 → Liên kết và hạ tầng Vùng mỏng
- 4 → Tỷ trọng Công nghiệp hóa Nội địa hóa thấp
- 5 → Cơ chế & mô hình phát triển thành phố 4.0 ?

- 6 → Hội nhập 4.0 làm mỏng lợi thế 4.0 địa phương
- 7 → Xuất hiện 2+ Cường quốc 4.0 vượt trội TQ, HQ ...
- 8 → Xuất hiện 10+ định chế 4.0 vượt trội Apple, Google ...

## GIẢI PHÁP

- }] Hồi phục (an sinh, tài khóa và tiền tệ)
- }] Cơ chế 4.0
- }] Chỉ huy Vùng 4.0
- }] Cải tổ R&D hướng đến DN, nhà đầu tư
- }] Cơ chế 4.0 > CN 4.0 > | Dịch vụ 4.0 ?

- }] ✓ Chỉ huy Vùng 4.0
- }] ✓ Chia sẻ dùng chung 4.0
- }] ✓ Quản trị 4.0



Sáng kiến

TP.HCM số Vùng 4.0 : Sách lược 8-4-8

Nhóm

Thể chế

Loại

Đổi mới

## Chẩn đoán & dấu hiệu

- ❑ Tồn tại 8 thách thức cản trở mẫu ĐMST 4.0 của TP.HCM

## Hoạt động cải tiến chính

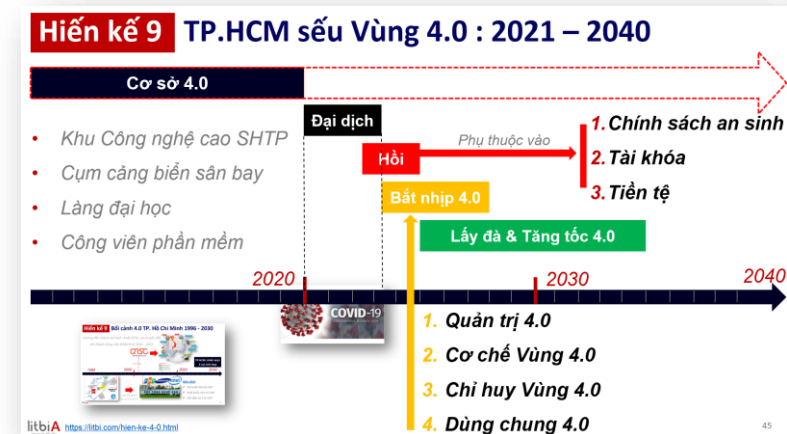
- ❑ Thúc đẩy Quản trị 4.0 hiệu suất cao
  - ✓ Áp dụng Bảng dashboard 4.0 từ Bộ TT&TT
  - ✓ Cập nhật Khung tri thức 4.0, không gian cho người giỏi cống hiến ...
- ❑ Cơ chế 4.0 cấp TP.HCM ngắn hạn, cho Vùng 4.0 trung hạn
- ❑ Tư duy Vùng 4.0 cần người Chỉ huy Vùng 4.0
- ❑ Chia sẻ dùng chung Vùng 4.0
  - ✓ Thiết kế hạ tầng IDC/Cloud dùng chung cả Vùng
  - ✓ Thuê ngoài tối đa dịch vụ ICT/Cloud từ doanh nghiệp dẫn đầu
  - ✓ Thúc đẩy chia sẻ hạ tầng Viễn thông dùng chung tối đa
  - ✓ Xuất khẩu chuyên gia 4.0 ...

## Kết quả & kỳ vọng

- ❑ Bắt kịp 4.0 thành công

## KPIs

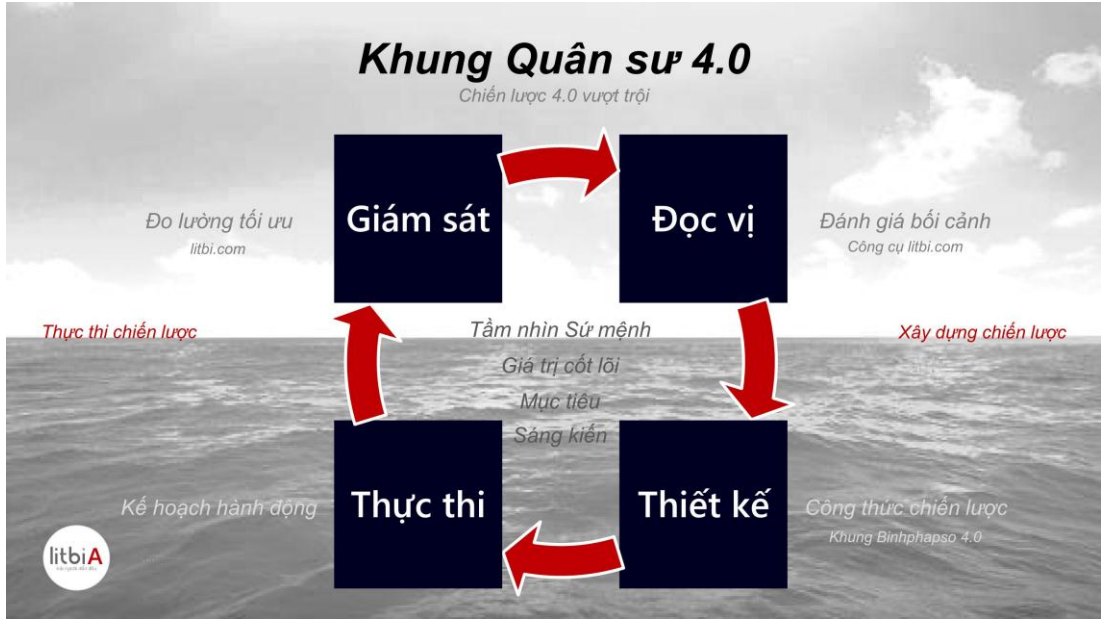
1. Mức độ Quản trị 4.0 theo bảng Dashboard
2. Tỷ lệ dùng chung hạ tầng 4.0
3. Tỷ lệ xuất khẩu chuyên gia 4.0
4. Tỷ lệ Công nghiệp hóa Nội địa hóa, Ngân sách cho 4.0 ...



# Ban Quân sự hiến kế 4.0 - LitbiA

Tham khảo dịch vụ Quân sự 4.0 vượt trội từ LitbiA dẫn đầu tại Việt Nam:

<https://litbi.com/litbia-quan-su-40a.html>



Nội dung phần "Hiện trạng 4.0" thuộc giai đoạn "Đọc vị" và phần "Hiến kế 4.0" thuộc giai đoạn "Thiết kế" của Khung Quân sự 4.0

<https://litbi.com/p/Litbi-Services40-2021.pdf>

# Báo cáo nghiên cứu Kinh tế số từ Ban Quân sự 4.0 Litbi



[Viettel IoT – 03/2020](#)



[Vnpt IoT – 04/2020](#)



[Techcombank 4.0 – 12/2020](#)



[MBBank 4.0 – 12/2020](#)



[Tiền số 4.0 – 12/2020](#)



[Vũ trụ 4.0 – 01/2021](#)



[Việt Nam 4.0 – 04/2021](#)



[Viettel 4.0 – 04/2021](#)



[Vingroup 4.0 – 05/2021](#)



[FPT 4.0 – 06/2021](#)



[Masan 4.0 – 06/2021](#)



[Hiến kế 4.0 – 07/2021](#)





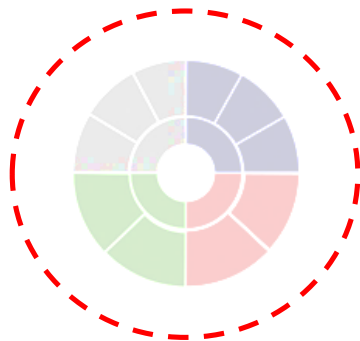
# Litbi – Dịch vụ Kinh tế số 4.0



## BỘ CÔNG CỤ SÁNG TẠO

*Bộ công cụ litbi.com đặc sắc sẽ giúp doanh nghiệp thúc đẩy Đổi mới Sáng tạo 4.0 nhanh hơn hiệu quả hơn*

[Công cụ 4.0](#)



## ĐÁNH GIÁ CHUYỂN ĐỔI SỐ 4.0

*Với bộ Bình pháp số 4.0 độc quyền, Litbi sẽ giúp doanh nghiệp nhìn thấu bức tranh 4.0 của chính mình rõ nhất.*

[Đánh giá 4.0](#)



## QUẢN SỰ HIẾN KẾ 4.0

*Litbi Research sẽ giúp doanh nghiệp Giám sát, Đánh giá rủi ro và thiết kế Chiến lược Kinh tế số 4.0 vượt trội*

[Chiến lược 4.0](#)



## ĐÀO TẠO 4.0

*Trung tâm LitbiE đào tạo toàn diện về Chuyển đổi Kinh tế số 4.0 cho 5 nhóm đối tượng, 4 nội dung*

[Đào tạo 4.0](#)

**litbi**

[info@litbi.com](mailto:info@litbi.com) , Tòa nhà Paxsky, 123 Nguyễn Đình Chiểu, Q3, HCM, Tel: (+84) 286 287 6887

Bộ phận kinh doanh: Ms. Ngân 039 7023 621 Ms. Tâm 0907 488 209

<https://litbi.com> [facebook/litbi.vn](https://facebook.com/litbi.vn) [youtube/litbi\\_vn](https://youtube.com/litbi_vn)