

# học người dẫn đầu

Chuyển đổi Kinh tế số 4.0 - Tập 7

---

The logo consists of a vertical line with three colored circles (blue, orange, green) stacked vertically.

**FPT 4.0**

*Trình bày: Phạm Văn Việt – Trưởng Ban nghiên cứu Litbi Research*

06/2021, V2.2.1 - litbi.com giữ toàn quyền

# Nội dung nghiên cứu doanh nghiệp FPT

Hệ sinh thái 4.0 doanh nghiệp FPT

Điểm mạnh



Nền tảng 4.0

<https://litbi.com/litbi-bao-cao-kinh-te-so.html>

Rủi ro chiến lược

Đối thủ cạnh tranh

Đề xuất giải pháp giá trị đến doanh nghiệp FPT & Misa

14/04 – 4 Video về nghiên cứu doanh nghiệp dẫn đầu **Viettel**

[youtube](#) [facebook](#)

10/05 – 2 Video nghiên cứu doanh nghiệp dẫn đầu **Vingroup**

[youtube](#) [facebook](#)



<https://litbi.com/litbi-bao-cao-kinh-te-so.html>



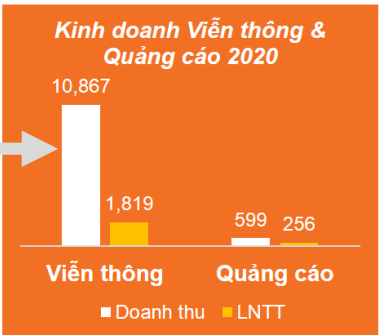
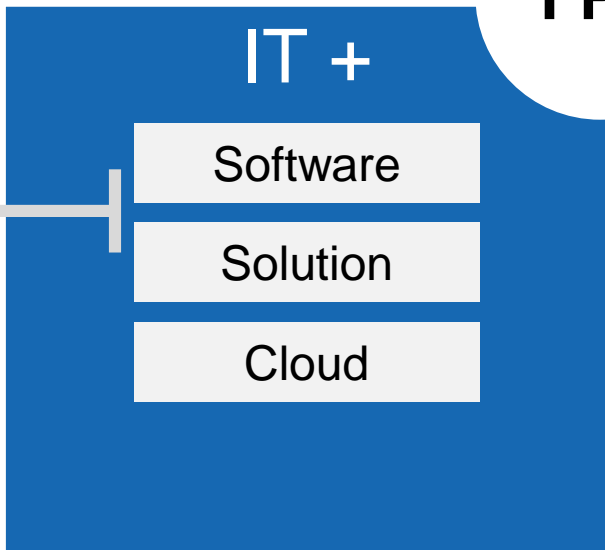
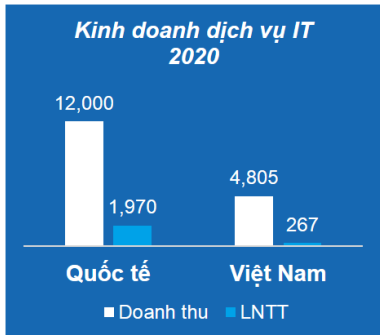
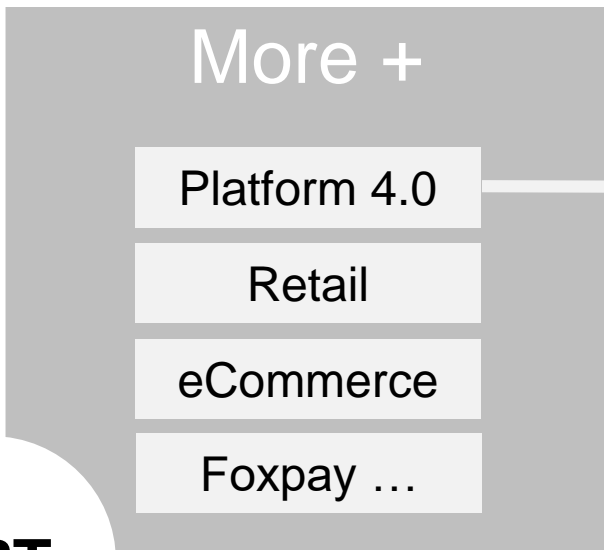
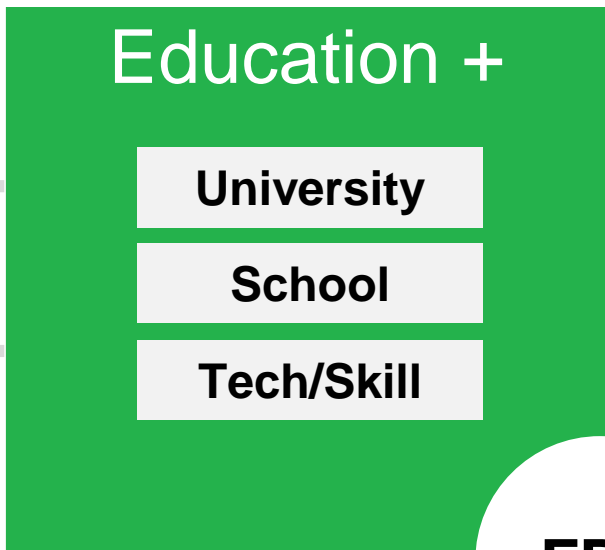
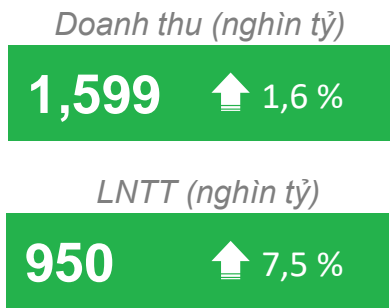
# FPT 2020+

**29,8** ↑ 7,6%

Tổng doanh thu (nghìn tỷ)

**4,4** ↑ 13,1%

Tổng LNST (nghìn tỷ)



Nguồn: fpt.com

# FPT điểm mạnh 4.0

18,728

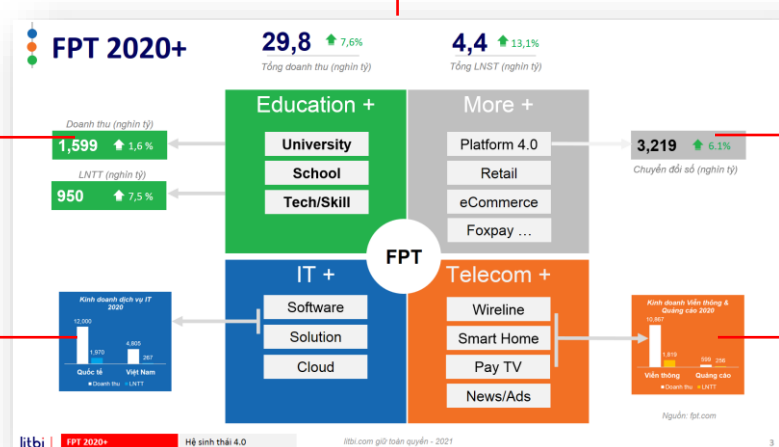
Nhân sự công nghệ +

30,6 ↑ 6.1%

Số nhân viên (nghìn)

Cơ sở giáo dục rộng lớn, giúp cung ứng nhân lực 4.0 phí thấp cho FPT

Có mạng lưới kinh doanh tại 26+ Quốc gia, trọng tâm vào US, EU & JP



Nền tảng 4.0 tiến triển tích cực

Tạo được vị thế tích cực với FPT Play

- ✓ Hệ sinh thái 4.0 đa dạng theo cơ hội
- ✓ Cấp điều hành năng động, thận trọng
- ✓ Lực lượng chuyên gia đông, mạnh



# FPT: Nền tảng 4.0 (a)

Khởi đầu nền tảng 4.0

<https://techinsight.com.vn/fpt-con...>

**FPT công bố nền tảng trí tuệ nhân tạo toàn diện FPT.AI phiên bản mới ...**


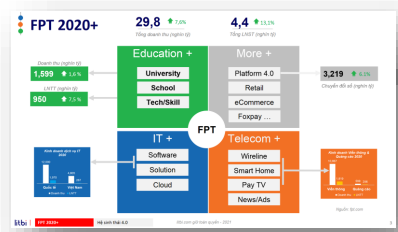
13 thg 9, 2018 — Tại sự kiện FPT Techday 2018 diễn ra tại khách sạn JW Marriott ngày 12/9, Tập đoàn FPT đã chính thức công bố ra mắt nền ...

Với chiến lược tăng trưởng thông qua tích hợp giá trị từ Base.vn, FPT chính thức đánh xuống phân khúc SMB, hướng đến nguồn thu ổn định theo Premium Account

**CafeF**

**Lý do FPT mua chi phối Base.vn: Tích hợp platform kinh nghiệm 5 năm ...**

4 tuần trước

09/2018

10/2020

05/2021



FPT đang hướng đến nền tảng dịch vụ 4.0 như Google, Amazon & Microsoft

**LAO ĐỘNG**

**Ra mắt Nền tảng Trí tuệ Nhân tạo Toàn diện FPT.AI**

30 thg 10, 2020



Hoàn thiện được 4 dịch vụ 4.0 chính

Hệ sinh thái Nền tảng FPT.AI bao gồm đa dạng các sản phẩm và dịch vụ như Nền tảng Hội thoại tự động – Chatbot (FPT.AI Conversation), Trợ lý Ảo tổng đài (FPT.AI Virtual Agent for Call Center), Giải pháp Trích xuất thông tin hình ảnh và Định danh khách hàng trực tuyến (FPT.AI Vision và FPT.AI eKYC), Giải pháp Tổng hợp và Nhận dạng Giọng nói tự động (FPT.AI Speech).

Cần thêm nhiều thời gian để cạnh tranh với các đối thủ ngoài nước



# FPT: Nền tảng 4.0 (b)

- ✓ Với bộ giải pháp Quản trị doanh nghiệp tích hợp từ thương vụ Base.vn, cùng nền tảng 4.0 đang phát triển, nếu bổ sung thêm phân hệ Kế toán Tài chính thì FPT sẽ đủ sức thách thức vị thế dẫn đầu của doanh nghiệp [Misa](#)
- ✓ Doanh nghiệp [Misa](#) cần kiến thiết chiến lược phòng thủ 4.0 ngay để tránh nguy cơ bị đánh chiếm trong trung hạn
- ✓ Ngoài FPT AI, trong nước còn có nền tảng [Viettel AI](#) tương ứng và giải pháp [Vingroup AI](#) chuyên dụng cho lĩnh vực y tế sức khỏe và xe điện.



[Tham khảo dịch vụ Tư vấn Chiến lược 4.0 vượt trội](#)





# FPT: Đối thủ cạnh tranh



Nguồn thu cốt lõi



Đối thủ cạnh tranh trực tiếp



Nguồn thu tiềm năng



Đối thủ tiềm tàng  
(gián tiếp | tiềm ẩn | tương lai | thay thế)

	Telecom+			IT+			Education+	More+		
	Internet	PayTV/Ads	Smart things	Software	Solution	IDC/Cloud	University   School	Platform 4.0	Retail	eCommerce
Viettel										
VNPT										
CMC										
Vingroup										
VNG										
Misa	<i>Misa sắp có đối thủ lớn tiềm tàng khi FPT thu tóm base.vn nhằm đánh xuống phân khúc SMB</i>									
TGDD										
Netflix										
Microsoft										
Xiaomi										
Google										
Apple										





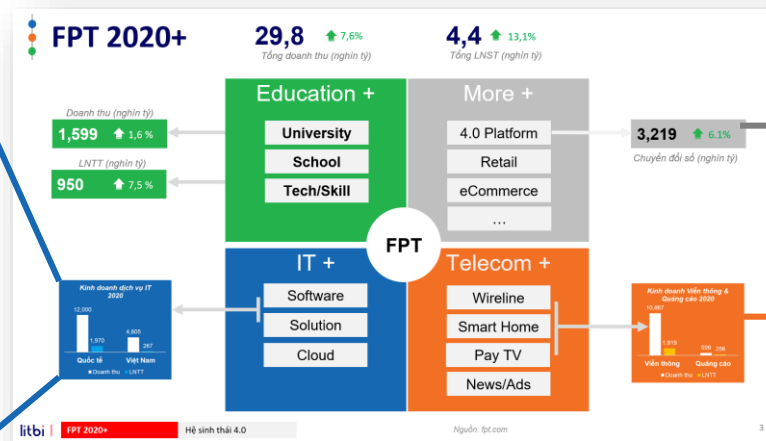
# FPT : Rủi ro chiến lược 4.0

## Thị trường Quốc tế

Triển vọng kinh doanh Quốc tế phụ thuộc nhiều vào diễn biến COVID-19 tại 3 nhóm thị trường doanh nghiệp FPT đang kinh doanh: VN, Đối thủ và US, EU, JP. Ví dụ, nếu Ấn Độ kiểm soát dịch tốt hơn thì doanh nghiệp Ấn Độ có thể sẽ có lợi thế tốt hơn FPT.

Nhờ ICT hội tụ, giúp doanh nghiệp Viễn thông; như Viettel, sẽ có lợi thế tốt hơn về giải pháp ICT. Chỉ dấu đà suy giảm doanh thu IT trong nước 2 năm liên tiếp 2019 – 2020 của doanh nghiệp FPT có thể là dấu hiệu cảnh báo sớm xu hướng này.

## Thị trường Việt Nam



- ✓ Nhóm dịch vụ 4.0 hiện ở mức cơ bản, cần thêm thời gian để phát triển, cải tiến và tích hợp.
- ✓ Khó cạnh tranh với người chơi lớn toàn cầu như Google, Amazon và Microsoft.

Chiến lược 4.0 đa dạng trải rộng nhiều lĩnh vực, vừa tạo cơ hội vừa tạo rủi ro lớn

Thách thức nguồn thu băng rộng Wireline đến từ người chơi mới SpaceX, dự kiến phát sóng Internet tại VN vào năm 2022.

# Litbi Research - Dịch vụ Chiến lược 4.0 vượt trội

Hiện Litbi là tổ chức đầu tiên và duy nhất hội đủ năng lực thiết kế Chiến lược 4.0 **sâu** và **rộng** hợp nhất thành công.  
Hãy chọn và để chúng tôi giúp bạn kiến thiết Chiến lược 4.0 vượt trội nhất Việt Nam:

#	Dịch vụ tri thức chuyên sâu	Giai đoạn	
1	<a href="#"><u>Đánh giá Rủi ro Chiến lược Kinh tế số 4.0</u></a>	Đọc vị	
2	<a href="#"><u>Đánh giá năng lực Chuyển đổi số 4.0</u></a>	Đọc vị	
3	<a href="#"><u>Công cụ thúc đẩy ĐMST 4.0 nhanh hơn</u></a>	Giám sát	
4	<a href="#"><u>Tư vấn Chiến lược Kinh tế số 4.0 vượt trội</u></a>	Đọc vị, Thiết kế, Giám sát	



# Litbi đề xuất Giải pháp giá trị đến FPT

Thời gian đề xuất

**06/2021**

Doanh nghiệp thụ hưởng

**FPT**

Luận điểm  
đề xuất

Dù đang tăng trưởng, nhưng từ 4 luận điểm Rủi ro Chiến lược 4.0 Litbi Research phân tích, chúng tôi đề xuất bộ giải pháp nhằm giúp doanh nghiệp FPT kiến thiết được các Chiến lược 4.0 vượt trội hơn, có thể cạnh tranh với các đối thủ ngoài nước.

#	Dịch vụ / Giải pháp đề xuất	Loại	Mục tiêu	Kết quả
1	<a href="#"><u>Đánh giá rủi ro Chiến lược 4.0</u></a>	Tư vấn 4.0	Phát hiện sớm các sai lầm cấp chiến lược, kịp thời điều chỉnh và giảm tổn thương. Là cơ sở cho dịch vụ <a href="#"><u>Tư vấn chiến lược 4.0 vượt trội</u></a> hơn.	Doanh nghiệp tin chắc rằng Chiến lược mình đang theo đuổi đã xuất sắc và vượt trội, hoặc nếu sai thì có thể điều chỉnh sớm.
2	<a href="#"><u>Thúc đẩy ĐMST 4.0 nhanh hơn với công cụ litbi.com</u></a>	Công cụ 4.0	Thúc đẩy ĐMST 4.0 trong doanh nghiệp FPT nhanh hơn vượt trội hơn.	Nhờ áp dụng các sáng kiến ĐMST 4.0 thu được từ <a href="#"><u>litbi.com</u></a> , doanh nghiệp tạo được lợi thế khác biệt và vượt trội trước đối thủ.
3	<a href="#"><u>Các sách lược Kinh tế số 4.0 nổi bật: Việt Nam 2030</u></a>	Đào tạo 4.0	Giúp CxO <b>cấp cao</b> kịp thời cập nhật các Sách chiến lược 4.0 vượt trội điển hình.	Thúc đẩy năng lực hoạch định chiến lược 4.0 xuất sắc vượt trội.



# Litbi đề xuất Giải pháp giá trị đến doanh nghiệp Misa

Thời gian đề xuất

06/2021

Doanh nghiệp thụ hưởng

Misa

Luận điểm  
đề xuất

Từ kết quả phân tích doanh nghiệp FPT, chúng tôi nhận thấy doanh nghiệp Misa cần nhanh chóng kiến thiết các Chiến lược 4.0 vượt trội nhằm kịp thời thích ứng với Chiến lược đánh chiếm lĩnh vực SMB của người chơi mới FPT

#	Dịch vụ / Giải pháp đề xuất	Loại	Mục tiêu	Kết quả
1	<a href="#">Đánh giá rủi ro Chiến lược 4.0 doanh nghiệp</a>	Tư vấn 4.0	Phát hiện sớm các sai lầm cấp chiến lược, kịp thời điều chỉnh và giảm tổn thương. Là cơ sở cho dịch vụ <a href="#">Tư vấn chiến lược 4.0 vượt trội</a> hơn.	Doanh nghiệp tin chắc rằng Chiến lược mình đang theo đuổi đã xuất sắc và vượt trội, hoặc nếu sai thì có thể điều chỉnh sớm.
2	<a href="#">Thúc đẩy ĐMST 4.0 nhanh hơn với công cụ litbi.com</a>	Công cụ 4.0	Thúc đẩy ĐMST 4.0 trong doanh nghiệp nhanh hơn vượt trội hơn.	Nhờ áp dụng các sáng kiến ĐMST 4.0 thu được từ <a href="#">litbi.com</a> , doanh nghiệp tạo được lợi thế khác biệt và vượt trội trước đối thủ.
3	<a href="#">Các sách lược Kinh tế số 4.0 nổi bật: Việt Nam 2030</a>	Đào tạo 4.0	Giúp CxO <b>cấp cao</b> kịp thời cập nhật các sách lược 4.0 vượt trội điển hình.	Thúc đẩy năng lực hoạch định chiến lược 4.0 xuất sắc vượt trội.
4	<a href="#">Đánh giá năng lực Chuyển đổi số 4.0</a>	Công cụ 4.0	Giúp doanh nghiệp nhận biết chính xác bức tranh 4.0 của chính mình như thế nào ?	Vẽ được bức tranh 4.0 của chính doanh nghiệp, là cơ sở để Chuyển đổi số vượt trội

CHIẾN LƯỢC KINH TẾ SỐ 4.0	THEO GIỜ	THEO NĂM				
		01 năm	01 năm	01 năm	01 năm	01 năm
1. Thời gian thuê dịch vụ tối thiểu	02 giờ	01 năm	01 năm	01 năm	01 năm	01 năm
2. Nội dung công việc	Silver	Gold 1	Gold 2	Gold 3	Diamon 1	Diamon 2
a. Nghiên cứu bối cảnh cạnh tranh	✓	✓	✓	✓	✓	✓
b. Khảo sát hiện trạng	Cơ bản	✓	✓	✓	✓	✓
c. Phân tích SWOT doanh nghiệp	Cơ bản	✓	✓	✓	✓	✓
d. Đánh giá năng lực Chuyển đổi số 4.0	Cơ bản	Cơ bản	Ngoài mạng	Ngoài mạng	Toàn diện	Toàn diện
e. Nghiên cứu chiến lược chuyển đổi	Cơ bản	Toàn diện	Toàn diện	Toàn diện	Toàn diện	Toàn diện
f. Tư vấn chiến lược chuyển đổi vượt trội	✓	✓	✓	✓	✓	✓
g. Giám sát hiệu quả và rủi ro thực thi chiến lược			✓	✓	✓	✓
h. Báo cáo năng lực Chuyển đổi số 4.0 doanh nghiệp					✓	✓
i. Tư vấn tối ưu chiến lược định kỳ					✓	✓
3. Số giờ tư vấn trực tuyến		48 giờ	72 giờ	96 giờ	120 giờ	120 giờ
4. Số giờ tư vấn trực diện	>= 02 giờ	24 giờ	36 giờ	48 giờ	60 giờ	60 giờ
5. Số lần tư vấn trực diện	>= 01 lần	03 lần	06 lần	09 lần	12 lần	12 lần
6. Số tài khoản truy cập litbi.com cấp Tiêu chuẩn		01	03	05	10	20
7. Đào tạo 01 lớp "Thích ứng Kinh tế số 4.0" cấp Thực thi			✓	✓	✓	✓
8. Đào tạo 01 lớp "Thích ứng Kinh tế số 4.0" cấp Quản lý điều hành				✓	✓	✓
Đơn giá (triệu VNĐ, chưa VAT)	36 / 01 giờ	195	695	985	3,850	5,950

Hình minh họa kết quả đánh giá Chuyển đổi số

Doanh nghiệp: Fpt  
 Khung thời gian: 05/2019 - 05/2019  
 Thời gian báo cáo: 30/05/2019 11:23:33

Phương thức đánh giá: Ngoại mạng  
 Chuyển đổi kinh tế số: 9.75%  
 Khát vọng số: 9.75/15  
 Phụng sự khách hàng: /30  
 Mạng giá trị số: /30  
 Kỹ năng công nghệ 4.0: /25

Điểm: Chuyển đổi kinh tế số

Kết quả đánh giá Ngoại mạng khả năng thích ứng Chuyển đổi kinh tế số cho doanh nghiệp Fpt, theo khung "bình pháp chuyển đổi số 4.0" của litbi, như sau: điểm nội dung Khát vọng số được 65%, Phụng sự khách hàng %, Mạng giá trị số % và Kỹ năng công nghệ 4.0 là %.

ĐÁNH GIÁ RỦI RO TẦM NHÌN CHIẾN LƯỢC 4.0	THƯỜNG	TIÊU CHUẨN	
1. Cấp độ dịch vụ	Silver	Gold	Diamon
2. Nội dung công việc	Gói RRA1	Gói RRA2	Gói RRA3
a. Nghiên cứu bối cảnh cạnh tranh	✓	✓	✓
b. Khảo sát hiện trạng	✓	✓	✓
c. Phân tích SWOT doanh nghiệp	✓	✓	✓
d. Đánh giá năng lực Chuyển đổi số 4.0	Ngoài mạng	Ngoài mạng	Toàn diện
e. Nghiên cứu chiến lược doanh nghiệp	✓	✓	✓
f. Báo cáo kết quả đánh giá rủi ro Tầm nhìn Chiến lược	✓	✓	✓
g. Báo cáo năng lực Chuyển đổi số 4.0 doanh nghiệp			✓
h. Giám sát và cảnh báo rủi ro thường niên			✓
3. Số tài khoản truy cập litbi.com cấp Tiêu chuẩn		01	03
4. Đào tạo 01 lớp "Thích ứng Kinh tế số 4.0" cấp Thực thi		✓	✓
5. Đào tạo 01 lớp "Thích ứng Kinh tế số 4.0" cấp Quản lý điều hành			✓
Hỗ trợ dịch vụ	Online(8x5)	Online(8x7)	On/Off(12x7)
Đơn giá (triệu VNĐ, chưa VAT)	195	495	2,350

# Ví dụ về Sáng kiến Chiến lược 4.0 vượt trội từ Litbi

10/05/2021


litbi <https://litbi.com> › litbi-hien-ke-Bong...

## COVID-19: Đề xuất dùng Bóng khí cầu 4.0 chống nhập cảnh trái phép ...

1 ngày trước — COVID-19: Đề xuất dùng Bóng khí cầu 4.0 chống nhập cảnh trái ... Theo Ông Phạm Văn Việt, Giám đốc khu vực công ty Litbi và ...

<https://litbi.com/litbi-hien-ke-Bong-khi-cau-4-chong-nhap-can-phai-phap-covid-19.html>

10/06/2020

 <https://m.vietnamnet.vn> › telecom-in...

## Telecom infrastructure sharing to bring huge benefits: analysts - Vietnamnet

Telecom infrastructure sharing to bring huge benefits: analysts. 10/06/2020 | 07:33. If mobile network operators agree to share 4G BTS (based ...

<https://m.vietnamnet.vn/en/sci-tech-environment/telecom-infrastructure-sharing-to-bring-huge-benefits-analysts-646792.html>

<https://www.thesaigontimes.vn/303308/da-den-luc-nganh-vien-thong-chia-se-ha-tang-dung-chung.html>

# Học - Hỏi Chuyển đổi số 4.0 – Tập 7

Bài học

## #18 – Thu tóm chiến lược 4.0

Bài tập

*Doanh nghiệp FPT sẽ thu tóm startup nào khác để thúc đẩy cạnh tranh với Misa ?*

*Tại sao doanh nghiệp CMC không kiến thiết nền tảng 4.0 giống doanh nghiệp FPT ?*

*Doanh nghiệp trong nước nên dùng nền tảng 4.0 của doanh nghiệp FPT, Amazon, Google hay Microsoft ?*

Xem lại 17 bài học Chuyển đổi số 4.0 liên quan doanh nghiệp dẫn đầu tại đây: <https://litbi.com/litbi-bao-cao-kinh-te-so.html>

# Litbi Research - Báo cáo Nghiên cứu Kinh tế số 4.0 sâu rộng



[Báo cáo Kinh tế số IoT Viettel - 2020](#)



[Báo cáo Kinh tế số IoT Vnpt 2020](#)



[Báo cáo lợi thế cạnh tranh Techcombank](#)



[Báo cáo Lợi thế cạnh tranh MBBank](#)



[Báo cáo Tiền số Tiền di động 2020](#)



[Kinh tế Không gian Vũ trụ Việt Nam -2021](#)



[Đổi mới sáng tạo Việt Nam 4.0 - 2021](#)



[Doanh nghiệp dẫn đầu Viettel](#)



[FPT 4.0](#)



[Doanh nghiệp dẫn đầu Vingroup](#)



# Tuyên bố miễn trừ trách nhiệm

Các thông tin trong tài liệu này được cung cấp bởi Công ty Litbi và các công ty thành viên cho mục đích nghiên cứu và đào tạo Chuyển đổi Kinh tế số 4.0 của Litbi. Tài liệu này có thể chứa các thông tin mang tính dự báo, phản ánh quan điểm nội bộ của Litbi về các hoạt động kinh doanh trong tương lai của Litbi và các doanh nghiệp liên quan. Kết quả trong tương lai dựa trên những ước tính và kỳ vọng dựa trên những thông tin có được đến thời điểm hiện tại. Ngoài ra, các dự đoán chịu ảnh hưởng bởi những rủi ro và những sự việc phát sinh ngoài dự kiến có thể có những khác biệt lớn so với kết quả thực tế.

Tài liệu này được soạn chỉ với mục đích tham khảo.



<https://litbi.com>

<https://www.facebook.com/litbi.vn>

[https://www.youtube.com/litbi\\_vn](https://www.youtube.com/litbi_vn)

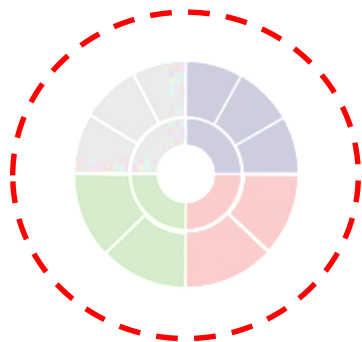
# Litbi – Dịch vụ Kinh tế số 4.0



## BỘ CÔNG CỤ SÁNG TẠO

Bộ công cụ *litbi.com* đặc sắc sẽ giúp doanh nghiệp thúc đẩy Đổi mới Sáng tạo 4.0 nhanh hơn hiệu quả hơn

[Công cụ 4.0](#)



## ĐÁNH GIÁ CHUYỂN ĐỔI SỐ 4.0

Với bộ *Bình pháp số 4.0* độc quyền, Litbi sẽ giúp doanh nghiệp nhìn thấu bức tranh 4.0 của chính mình rõ nhất.

[Đánh giá 4.0](#)



## NGHIÊN CỨU TƯ VẤN 4.0

*Litbi Research* sẽ giúp doanh nghiệp Giám sát, Đánh giá rủi ro và thiết kế Chiến lược Kinh tế số 4.0 vượt trội

[Chiến lược 4.0](#)



## ĐÀO TẠO 4.0

Trung tâm *LitbiE* đào tạo toàn diện về Chuyển đổi Kinh tế số 4.0 cho 5 nhóm đối tượng, 4 nội dung

[Đào tạo 4.0](#)

**litbi**

• [info@litbi.com](mailto:info@litbi.com), Tòa nhà Paxsky, 123 Nguyễn Đình Chiểu, Q3, HCM, Tel: (+84) 286 287 6887

<https://litbi.com> [facebook/litbi.vn](https://www.facebook.com/litbi.vn) [youtube/litbi\\_vn](https://www.youtube.com/channel/UC...)

<https://litbi.com/public/Litbi-Services-4.0-2021-v2.3.pdf>

